

كلية التمريض بجامعة الإسكندرية تحصل على الاعتماد



وافق مجلس إدارة الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد في جلسته رقم ٧١ بتاريخ ٢٠١٠/٧/٢٩ الإسكندرية ثانياً كلية تحصل على الاعتماد بعد كلية الطب بجامعة قناة السويس والتي الإسكندرية والتي تم تمويلها ضمن الكليات التي حصلت على مشروعات وافق مجلس إدارة الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد في جلسته رقم ٧١ بتاريخ ٢٠١٠/٧/٢٩ الإسكندرية ثانياً كلية تحصل على الاعتماد بعد كلية الطب بجامعة قناة السويس والتي الإسكندرية والتي تم تمويلها ضمن الكليات التي حصلت على مشروعات



داخل العدد

× وزير التعليم العالي يوافق على الإعلان عن دورات جديدة لمشروعات البرنامج.
× إجتماع إدارة البرنامج مع السادة مديري مراكز ضمان الجودة بالجامعات الحكومية.
× إعداد تقرير منتصف فترة تنفيذ الخطة الخمسية ٢٠٠٧-٢٠١٢.

الاجتماع التاسع للجنة القومية لتسيير البرنامج



تم يوم الإثنين الموافق ٢٠١٠/٧/١٢ الساعة الحادية عشر صباحاً بمقر إدارة البرنامج بوحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي، عقد إجتماع اللجنة القومية التاسع لتسيير البرنامج طبقاً للتشكيل الثالث بالقرار الوزاري رقم (٢٣٥) بتاريخ ٢٠١٠/٢/٦. هذا وقد تم خلال الإجتماع:

× إجراءات التسليم/التسليم لمشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد - الدورة الأولى.
× إعتمادات مالية للبرنامج وتحويلات للمشروعات.
× الإعلان والتعريف وأخذ التغذية الراجعة عن مشروعات المشاركة.
× تحديث نماذج التقارير الدورية الفنية والمالية للمشروعات.
× تنفيذ العديد من زيارات المتابعة والتقييم من قبل البرنامج بكافة الجامعات.

× عرض موقف الزيارات الاستطلاعية التي قامت بها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد حتى الآن طبقاً لبروتوكول التعاون الموقع مع المجلس الأعلى للجامعات.
× عرض موقف مشروع اعتماد معمل الهستوباثولوجي بكلية الطب البيطري بجامعة بني سويف المقدم للتمويل ضمن مقترحات المشروعات التنافسية - الدورة الثالثة. وقد وافقت اللجنة على إتمام إجراءات التعاقد مع المشروع.
× عرض مقترح تمويل مشروعات تنافسية لطلاب.
× مناقشة مقترح ضمانات واستحقاقات التطوير المستمر والتميز للكليات الجامعية التي حصلت على الاعتماد.
× مناقشة ميزانية برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد للعام المالي ٢٠١٠ - ٢٠١١.

سنتين على إنتهاء الخطة الخمسية فمن المفضل أن يتم تشجيع باقي الكليات على البدء في التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد دون انتظار إقرار الخطة الخمسية القادمة.
× عرض تقريرى تقدم الأعمال الربع سنوية حتى ٢٠١٠/٣/٣١، ٢٠١٠/٦/٣٠. وقد اعتمدت اللجنة تقريرى تقدم الأعمال الربع سنوية وأوصت بنشرهما وتوزيعهما على الجهات المعنية.
× عرض موقف المشروعات المتعثرة في الأداء أو التي تواجه مشاكل في التنفيذ. وقد أكد الجميع على ضرورة اتخاذ إجراءات حاسمة مع المشروعات المتعثرة والتي حصلت على تقدير غير مرضي لمرتين متتاليتين وإتهاء التعاقد إن لزم الأمر واسترداد المبالغ التي تم تحويلها لتلك المشروعات.

× الإحاطة بالقرارات الوزارية بتجديد ندب الخبراء المتفرغين.
× الإحاطة بتوقيع تعاقدات الدورة الثالثة للمشروعات التنافسية والتي تمت بتاريخ ٢٠١٠/٤/٢٦ وذلك تبعاً لتفويض اللجنة القومية لإدارة البرنامج (الاجتماع الثامن بتاريخ ٢٠١٠/٣/١) للتعاقد بعد استيفاء ملاحظات المقيمين.
× الإحاطة بتوقيع التعاقدات الخاصة بدعم البنية التحتية للجامعات والتي تمت خلال الفترة ٢٠١٠/٣/١ - ٢٠١٠/٦/٣٠.
× الإحاطة بتوقيع مذكرات التفاهم للدعم الفني للتأهيل للاعتماد لكل من كليتي السياحة والفنادق ودار العلوم بجامعة الفيوم بتاريخ ٢٠١٠/٥/١٩. وفي هذا الإطار تم مناقشة إعداد مذكرة للعرض على السيد الوزير باقتراحات لاستمرار مناخ التطوير والتأهيل للاعتماد خصوصاً بالكليات التي لم تنل فرصة التقدم بمشروعات في دورات البرنامج السابقة، مع ملاحظة ان التعاقدات الحالية استنفذت حجم الاعتمادات المتاحة للخطة الخمسية حتى ٢٠١٢، وحيث إنه يتبقى ما يقارب من

أسرة التحرير

رئيس مجلس الإدارة

أ.د/ جلال عبد الحميد عبد اللاه

رئيس التحرير

أ.د/ صلاح الدين فهمي طاهر

محرر النشرة

د/ دعاء خليل إبراهيم

وزير التعليم العالي يوافق على دورات جديدة لمشروعات البرنامج



أ.د/ هاني هلال
وزير التعليم العالي
والدولة للبحث العلمي

لضمان إزاء روح المنافسة واستمرارية مناخ التطوير والتأهيل للاعتماد، فقد تم عرض بعض المقترحات التي تضمن ذلك على اللجنة القومية لتسيير البرنامج خلال الاجتماع التاسع بتاريخ ١٢/٧/٢٠١٠، وبناءً على توصية اللجنة فقد تم إعداد مذكرة للعرض على السيد أ.د. هاني محفوظ هلال وزير التعليم العالي والدولة للبحث العلمي لتشمل الاقتراحات التالية:

× اقتراح بالتوسع في الدعم الفني من قبل البرنامج دون مقابل للكليات التي تبدأ مشروع للتطوير المستمر والتأهيل للاعتماد بتمويل ذاتي منها أو من جامعتها على أن يشمل الدعم الفني نقل الخبرات المكتسبة في مثل هذه المشروعات، البرامج التدريبية في مجالات التطوير، توفير الخبراء في المجالات التي يحتاجها تنفيذ المشروع، إمداد هذه الكليات بكل المقومات التي تساعد على المضي في تنفيذ مشروعاتها، كذلك القيام بأعمال زيارات المتابعة وإعداد تقارير تقييم الأداء وخلافه.

× اقتراح الاستفادة من الوقت المتاح حتى ٢٠١٢ لطلب التقدم بمشروعات في عدد من الدورات على أساس تنافسي كما حدث في الدورات السابقة، وفي هذا الإطار، تم اقتراح:

١. الإعلان عن دورات جديدة للبرنامج بواقع دورة كل ستة أشهر (بواقع ٣ دورات خلال

الخطة الحالية) يتم خلالها التعاقد مع ٦٠-٨٠ كلية / معهد للتطوير المستمر والتأهيل للاعتماد، ٢٠-٤٠ كلية / معهد لإنشاء نظم داخلية لضمان جودة التعليم، ٢٠-٤٠ مشروع تنافسي في مجالات تأهيل المعامل للاعتماد.

٢. البدء في مشروعات تنافسية يتم تنفيذها من قبل الطلاب لزيادة مشاركتهم في منظومة تطوير التعليم العالي وفي موضوعات تخدم المستفيد النهائي من العملية التعليمية وتشمل المشروعات - على سبيل المثال لا الحصر - دور الطلاب في الإرشاد الأكاديمي، وروابط الخريجين، تدريب الأقران، وخلافه.

وقد تكرم سيادته بالموافقة على تلك الإقتراحات بتاريخ ١٥/٧/٢٠١٠.

وفي ضوء موافقة السيد أ.د. هاني محفوظ هلال وزير التعليم العالي والدولة للبحث العلمي على تنفيذ دورات جديدة قامت إدارة برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد بعمل الإجراءات التالية:

× تم في ١٩/٨/٢٠١٠ مخاطبة رؤساء الجامعات الحكومية بشأن الإعلان عن فتح باب التقدم للدورة الخامسة لمشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد CIQAP

ورفع النسخة النهائية من استمارة التقدم على الموقع الإلكتروني للبرنامج بعد أخذ التغذية الراجعة من مديري مراكز ضمان الجودة بالجامعات على ألا يتعدى تاريخ تسليم المقترحات الساعة الخامسة عصرا يوم الخميس الموافق ١١/١١/٢٠١٠.

× كما تم في ٥/٩/٢٠١٠ مخاطبة رؤساء الجامعات الحكومية بشأن الإعلان عن فتح باب التقدم للدورة الرابعة لمشروعات اعتماد معامل بمؤسسات التعليم العالي على ألا يتعدى تاريخ تسليم المقترحات ١/١١/٢٠١٠ مع التأكيد على استيفاء متطلبات التقدم لمشروع اعتماد المعامل والتي تتلخص في: أن تكون المعامل خدمية (صناعة، زراعة، بيئة، طب .. إلخ)، أن يمثل الحصول على الاعتماد حاجة للمعمل ونشاطه، أن يكون الاعتماد معترف به عالميا (المجلس الوطني للاعتماد ، إلخ)، أن يتم الاعتماد طبقا لمواصفة جودة معامل (ISO 17025)،

و (ISO 15189 ،) على أن يتم التحديد الدقيق لمجال الاعتماد مع تحديد التجارب التي سيتم اعتمادها.

زيارات من قبل البرنامج لفحص إمكانية تقدم كليات CIQAP - الدورة الأولى للاعتماد

التالي: كلية الزراعة بجامعة عين شمس في ٩/٥، وكلية الصيدلة بجامعة عين شمس في ٦/٩، وكلية الطب بجامعة الإسكندرية في ٢٢/٩، وكلية الزراعة بجامعة القاهرة في ٢٥/٩، وكليات التربية الرياضية والعلوم والصيدلة بجامعة المنصورة في ٢٥/٩، وكلية الصيدلة بجامعة الإسكندرية في ٢٦/٩، وكلية التمريض بجامعة بورسعيد في ٢٧/٩، وكلية العلوم بجامعة سوهاج في ٢٨/٩، وكلية الطب البيطري بجامعة الإسكندرية في ٢٩/٩، وكلية الطب البيطري بجامعة أسيوط وكلية الطب بجامعة سوهاج في ٢٩/٩، وأخيراً كلية الزراعة بجامعة أسيوط في ٣٠/٩.

في ضوء الدعم الفني للكليات المتعاقدة بمشروع CIQAP - الدورة الأولى فقد تم تنفيذ زيارات ميدانية للكليات من خلال لجان مشكلة من قبل إدارة البرنامج ومدير مركز ضمان الجودة بالجامعة، وسيتبع الزيارات إعداد تقارير فنية عن مدى إمكانية تقدم الكليات بطلب الاعتماد للهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد من خلال فحص الوثائق والجولات التفقدية واللقاءات التي تمت بالكليات والزيارات المختلفة لتقييم الأداء والوضع النهائي بالكليات. هذا وقد بلغ عدد الزيارات التي تمت بهذا الخصوص خلال شهر سبتمبر ٢٠١٠ إلى ١٤ زيارة على النحو

إجتتماع إدارة البرنامج مع السادة مديري مراكز ضمان الجودة بالجامعات الحكومية

للاعتقاد فقد تم رفع مذكرة للسيد الأستاذ الدكتور هاني محفوظ هلال وزير التعليم العالي والدولة للبحث العلمي بخصوص مراكز ضمان الجودة بالجامعات ووحدات ضمان الجودة بالكليات والمعاهد العليا الحكومية للدراسة والعرض على المجلس الأعلى للجامعات بشأن تفعيل بعض التوصيات اللازمة لتمكين مراكز ضمان الجودة ووحدات ضمان الجودة بالكليات من تأدية مهامها. وبالفعل تم عرض المذكرة على المجلس الأعلى للجامعات بجلسته رقم (٥٣٥) المنعقدة يوم الثلاثاء الموافق ١٤/٩/٢٠١٠. وقد طلب المجلس إعداد تقرير مفصل عن أنشطة المراكز وآليات الدعم المطلوبة لها. وعلى ذلك قامت إدارة البرنامج بتصميم نموذج تقرير يتم استيفاءه من مديري المراكز حول تنفيذ المهام المطلوبة وبعض المقومات والمؤشرات الأساسية ومقترحات دعم المراكز، حتى يتسنى لإدارة البرنامج إعداد التقرير المطلوب للعرض على المجلس الأعلى للجامعات.



تم عقد إجتماع إدارة البرنامج مع السادة مديري مراكز ضمان الجودة بالجامعات الحكومية يوم الخميس الموافق ٥/٨/٢٠١٠ بمقر إدارة البرنامج. وقد تمثلت جميع المراكز بالاجتماع بحضور ١٤ مدير مركز وحضور ممثلين عن ٤ مراكز أخرى. وقد تضمن جدول أعمال الاجتماع النقاط التالية:

× الإحاطة بالتمويل والإطار الزمني للدورات الجديدة لمشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد CIQAP، ومشروع اعتماد المعامل HLCP ومشروعات المشاركة الطلابية في مجال ضمان الجودة.

× عرض ومناقشة متطلبات التقدم للدورات الجديدة لمشروع CIQAP: واستمارة التقدم، ودور مراكز ضمان الجودة والذي يشمل تنفيذ زيارة ميدانية وإعداد تقرير عن مدى استيفاء معايير الاعتماد، واعتماد التقرير السنوي الأخير للكلية "أو الدراسة الذاتية"، الدعم الفني والمتابعة عند صياغة الخطط التنفيذية للمشروعات، مراجعة واعتماد مقترحات المشروعات قبل التقدم بها للبرنامج.

× عرض ورقة عمل خاصة بمشروعات المشاركة الطلابية في مجالات ضمان الجودة للدراسة وإبداء الملاحظات، ومناقشة الدور الفعال لمراكز ضمان الجودة للتعريف والتوعية بالمشروع داخل الجامعات.

× مناقشة دور المراكز في تعظيم الاستفادة من المتدربين الذين تم تأهيلهم في مجالات الجودة بالتعاون مع المركز القومي لتنمية قدرات هيئة التدريس والقيادات.

والجدير بالذكر أنه في مجال تعزيز التعاون بين مراكز ضمان الجودة بالجامعات وإدارة برنامج التطوير المستمر والتأهيل

إعداد تقرير منتصف فترة تنفيذ الخطة الخمسية ٢٠٠٧-٢٠١٢

التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد وتشمل مشروع تطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد ومشروع تطوير نظم التقييم والامتحانات ومشروع اعتماد المعامل بمؤسسات التعليم العالي. ويجدر بالذكر أنه سيتم خلال الفترة القادمة نشر التقرير وتوزيعه على مختلف الجهات المعنية.



في إطار منهجية التوثيق والتقييم المتبعة بإدارة برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد فقد تم إعداد تقرير منتصف فترة تنفيذ الخطة الخمسية ٢٠٠٧-٢٠١٢ بهدف توثيق المرحلة الأولى لعمل البرنامج وتقييم التجربة للأعمال المنفذة من ١/٧/٢٠٠٧ وحتى ٣٠/٦/٢٠١٠. ومن أجل تعظيم العائد والفائدة من المشروعات الجارية تنفيذها، فإن هذا التقرير يهدف إلى الإعلان عن آليات التنفيذ التي تم اتباعها في إدارة البرنامج والتعريف بإنجازات المشروعات التي تم تمويلها من البرنامج بغرض تفعيل ودعم مبادرات تعميم الاستفادة على مستوى الجامعات المختلفة والقطاعات الأكاديمية التخصصية.

هذا ويتكون التقرير من ثلاثة أجزاء. يضم الجزء الأول الملخص التنفيذي لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد ومشروعات إنشاء نظم داخلية للجودة ومشروعات دعم البنية التحتية المرتبطة بالجودة ومشروعات متابعة البرامج الجديدة. ويضم الجزء الثاني مشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد. أما الجزء الثالث فيضم المشروعات التنافسية ببرنامج

زيارات المتابعة والدعم الفني من قبل البرنامج للمشروعات الممولة

والخامسة على النحو التالي: تم بجامعة الإسكندرية تنفيذ ٦ زيارات للكليات/المعاهد المتعاقدة بالدورة الخامسة وهي (الفنون الجميلة - التربية النوعية - الآداب - معهد البحوث الطبية - التجارة بدمهور - الآداب بدمهور)، جامعة المنوفية: تم زيارة كلية التربية الرياضية بالدورة الخامسة، جامعة قناة السويس: تم زيارة كلية الآداب بالدورة الرابعة، جامعة جنوب الوادي: تم تنفيذ عدد ٥ زيارات للكليات المتعاقدة بالدورة الخامسة وهي (التربية الرياضية - الطب البيطري - الآثار - الآداب - تجارة قنا)، جامعة الفيوم: تم تنفيذ ٣ زيارات منهم زيارتين للكليات المتعاقدة بالدورة الرابعة وهما الحاسبات والمعلومات ورياض الأطفال وكذلك زيارة لكلية الآثار المتعاقدة بالدورة الخامسة، جامعة المنصورة: تم تنفيذ زيارتين لكليتي التربية الرياضية بدمياط والزراعة بدمياط والمتعاقدين بالدورة الخامسة، جامعة كفر الشيخ: تم تنفيذ ٤ زيارات للكليات المتعاقدة بالدورة الخامسة وهي (التربية - التربية الرياضية - الآداب - الطب البيطري)، جامعة سوهاج: تم تنفيذ زيارة لكلية التمريض والمتعاقدة بالدورة الخامسة.

وفيما يخص المشروعات التنافسية الثلاث فقد تم تنفيذ عدد ١٣ زيارة على مستوى ٦ جامعات على النحو التالي: تم تنفيذ زيارتين بجامعة عين شمس منهم زيارة لكلية الحقوق والمتعاقدة بمشروعين لتطوير واعتماد البرامج بالدورتين الثانية والثالثة وكذلك زيارة لمشروع تقويم الطلاب بالجامعة والمتعاقدة بالدورة الثانية. وعن جامعة حلوان: فقد تم تنفيذ زيارة لكلية التربية الرياضية للبنات والمتعاقدة بالدورة الأولى ضمن مشروع تقويم الطلاب. جامعة المنوفية: تم تنفيذ زيارتين لكلية العلوم والمتعاقدة بالدورة الثانية ضمن مشروع تقويم الطلاب. جامعة الفيوم: تم تنفيذ زيارتين لكليتي الزراعة والهندسة والمتعاقدين بالدورة الأولى ضمن مشروع اعتماد المعامل. جامعة كفر الشيخ: تم تنفيذ عدد ٣ زيارات للجامعة وكلية الطب البيطري والمتعاقدين بالدورة الأولى ضمن مشروع اعتماد المعامل. جامعة سوهاج: تم تنفيذ ٣ زيارات منهم زيارة لمشروع تقويم الطلاب بالجامعة المتعاقدة بالدورة الثالثة وكذلك زيارتين لكليتي الطب والعلوم ضمن مشروعات الدورة الثالثة لاعتماد المعامل.

تم خلال يوليو وأغسطس وسبتمبر ٢٠١٠ تنفيذ عدد ٤١ زيارة للمتابعة والدعم الفني على مستوى ٨ جامعات لمشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد CIQAP بدوراته الأربع على النحو التالي: تم تنفيذ زيارة لكلية الصيدلة بجامعة القاهرة الدورة الأولى، جامعة عين شمس: تم تنفيذ عدد ١٥ زيارة منهم ٤ زيارات لكليات الدورة الأولى وهي (الزراعة - الصيدلة) وكذلك ٧ زيارات لكليات الدورة الثانية وهي (طب الأسنان - الحاسبات والمعلومات - الهندسة - كلية البنات - الطب البشري - معهد دراسات الطفولة) و ٣ زيارات لكليات الدورة الثالثة وهي (الألسن - العلوم - الآداب) علاوة على زيارة واحدة لكلية التربية المتعاقدة بالدورة الرابعة، أما عن جامعة أسيوط: فقد تم تنفيذ عدد ٢ زيارة لكليات الدورة الأولى (الزراعة-الصيدلة) ، جامعة المنصورة: تم تنفيذ ٧ زيارات منهم ٦ زيارات لكليات الدورة الأولى وهي (الزراعة - العلوم - التربية الرياضية - التمريض - الطب البشري - الصيدلة) وزيارة واحدة لكلية علوم دمياط بالدورة الثالثة، جامعة المنوفية: تم تنفيذ عدد ٨ زيارات منهم زيارة لكلية الطب البشري المتعاقدة بالدورة الثانية و ٣ زيارات لكليات هندسة شبين وتمريض المتعاقدين بالدورة الثالثة علاوة على ٤ زيارات لكليات الهندسة الالكترونية - العلوم - ومعهد بحوث الهندسة الوراثية والتكنولوجيا الحيوية بالدورة الرابعة، جامعة الفيوم: تم تنفيذ زيارتين لكليتي العلوم بالدورة الثالثة ودار العلوم طبقاً لبروتوكول الدعم الفني المبرم، وعن جامعة بنها: فقد تم تنفيذ عدد ٤ زيارات منهم زيارة لكلية الطب البيطري بالدورة الثانية وزيارة لكلية هندسة شبرا بالدورة الثالثة علاوة على زيارة كليتي العلوم والزراعة بالدورة الرابعة، جامعة سوهاج: تم تنفيذ زيارتين لكليتي العلوم والطب البشري بالدورة الأولى.

واستكمالاً لزيارات المتابعة والدعم الفني لمشروعات البرنامج، فقد تم تنفيذ عدد ٢٣ زيارة على مستوى ٨ جامعات لمشروع إنشاء نظام داخلي للجودة QAAP2 بدورتيه الرابعة

اجتماع الخبراء الإقليمي حول إستراتيجية تطوير التعليم العالي

المشاركة في مجال تطوير التعليم العالي، عناصر منظومة التعليم العالي وتتضمن (نظم التسجيل والقبول، السياسات والتشريعات الجامعية، الأهداف العامة للتعليم العالي، البرامج التعليمية الأكاديمية، المناهج الدراسية، تكنولوجيا التعليم الالكتروني، تقويم الأداء، الإدارة التعليمية الجامعية، التنمية البشرية)، التخطيط الاستراتيجي ورسم الاتجاهات والسياسات المستقبلية لتحقيق أهداف الدول في تطوير التعليم العالي، تطوير عناصر منظومة التعليم العالي (الجامعي والدراسات العليا)، تصور تطبيقي لعلاقة الجودة بتطوير التعليم العالي، تصور تطبيقي لعلاقة تطور التعليم العالي بسوق العمل، حوكمة التعليم العالي، فلسفة التطوير لمنظومة التعليم العالي.

حضر خبراء البرنامج فعاليات اليوم الأول لاجتماع الخبراء الإقليمي حول إستراتيجية تطوير التعليم العالي بمشاركة ١٢ دولة عربية (الكويت - المملكة العربية السعودية - سلطنة عمان - الجمهورية التونسية - الجمهورية العربية السورية - المملكة الأردنية الهاشمية - المملكة المغربية - الجمهورية الليبية - الجمهورية العربية السودانية - دولة فلسطين - الجمهورية البحرينية) والذي عقد بالقاهرة خلال الفترة من ٢٧-٣٠ سبتمبر ٢٠١٠. حيث دارت محاور الاجتماع حول الموضوعات الآتية: أهداف ومكونات وشروط تطوير إستراتيجية التعليم العالي، واقع الدول

إجراءات التسليم/التسليم لمشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد - الدورة الأولى

والجدير بالذكر أن لجنة تسليم وتسليم المشروع تختص بالمهام التالية: مراجعة التقرير النهائي للمشروع، تنفيذ أعمال تسليم وتسليم مخرجات المشروع ومكوناته في ضوء عقد المشروع والتقرير النهائي، تحرير محضر التسليم والتسليم للمشروع حيث يتم تسجيل ملاحظات اللجان بالمحضر، حضور المؤتمر النهائي للمشروع وأخذ التغذية الراجعة من المستفيدين، اعتماد التقرير النهائي للمشروع بعد عمل كل التعديلات والتأكد من استيفاءه للملاحظات التي أبدتها اللجان.



في إطار تنفيذ إجراءات التسليم/التسليم لمشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد - الدورة الأولى: تم إعداد وثيقة إجراءات التسليم/التسليم للمشروعات، نموذج التقرير النهائي للمشروع (تم تحميل النسخة الإلكترونية على الموقع الإلكتروني للبرنامج)، نموذج محضر التسليم/التسليم للمشروعات. وبالفعل تم مخاطبة رؤساء الجامعات الحكومية بشأن تشكيل لجان تسليم المشروعات طبقاً لما ورد بوثيقة إجراءات التسليم/التسليم حتى يتسنى البدء في إجراءات التسليم والتسليم. والجدير بالذكر أن تشكيل لجنة تسليم وتسليم المشروع من قبل الكلية والجامعة يضم خمس أعضاء على النحو التالي: عميد الكلية ومدير المشروع (رئيساً)، مدير مركز ضمان الجودة بالجامعة، عضو من الجامعة من خارج الكلية، عضو هيئة تدريس من الكلية، مدير إدارة الكلية.

تحديث نماذج التقارير الدورية الفنية والمالية للمشروعات الممولة من البرنامج

والتأهيل للاعتماد طبقاً لمعايير الاعتماد ويتوافق التقرير المالي مع التعليمات المالية لوزارة التخطيط وبنك الاستثمار من حيث تحديد بنود الصرف الفرعية لبند الدراسات والبحوث.

تم خلال شهر سبتمبر ٢٠١٠ تحديث نماذج التقارير الدورية الفنية والمالية للمشروعات الممولة من البرنامج اعتباراً من التقارير الدورية عن الربع الأول للعام المالي ٢٠١٠ / ٢٠١١ بحيث يشمل التقرير الفني تقدم المشروع في التطوير

إعتمادات مالية للبرنامج وتحويلات للمشروعات ولدعم البنية التحتية المرتبطة بالجودة

والجدير بالذكر أنه تم خلال الربع المالي الأول من العام ٢٠١٠ / ٢٠١١ عمل تحويلات لدعم البنية التحتية المرتبطة بالجودة بعدد ٧ جامعات بإجمالي مبلغ ٣٢,٣٦٣ مليون جنية موزعه تبعاً للجدول التالي:

تم خلال الربع الأول من العام المالي الحالي ٢٠١٠ / ٢٠١١ إتاحة دفعة أولى لمشروعات البرنامج بنحو ٤٩ مليون جنية من بنك الاستثمار بتاريخ ٢٢ / ٧ / ٢٠١٠، ثم أعقب ذلك إتاحة دفعة ثانية بتاريخ ٢٠ / ٩ / ٢٠١٠ بإجمالي مبلغ ٦٠ مليون جنية وعلى ذلك:

الجامعة	الكلية	مباني غير سكنية	تجهيزات	الإجمالي
سوهاج	البنية التحتية للجامعة	٣,٠٢٥,١٧٤	٠	٣,٠٢٥,١٧٤
بني سويف	التعليم الصناعي	٢,٠٥٤,٦٨٨	٠	٢,٠٥٤,٦٨٨
	هندسة وتمريض وتربية رياضية	٥,٤١٢,٠٨٤	٠	٥,٤١٢,٠٨٤
كفر الشيخ	الآداب	٧,١٥٠,٨٣٢	٠	٧,١٥٠,٨٣٢
	المدرجات المركزية	٨٤٣,٤٣٧	٠	٨٤٣,٤٣٧
	التجارة	٤,٧١٨,٩٨٧	٠	٤,٧١٨,٩٨٧
	كلية العلوم	٢,٢٨٦,٧٤٤	٠	٢,٢٨٦,٧٤٤
الزقازيق	التجارة	٧٦٦,٢٠١	٠	٧٦٦,٢٠١
	التربية النوعية	٨٣,٩٨٠	٠	٨٣,٩٨٠
	التمريض	٥٢,٢٨٠	٠	٥٢,٢٨٠
بور سعيد	التمريض	٥٢,٦١٥	٠	٥٢,٦١٥
	البنية التحتية للجامعة	٢١٧,٧٦٤	١٧٥,٧٤٥	٣٩٣,٥٠٩
جنوب الوادي	عملية إنشاء مبني المعامل المركزية	٤,٤٩٨,٧٤٤	٠	٤,٤٩٨,٧٤٤
الفيوم	كلية الآداب	٥٦٣,٧٦٣	٤٥٩,٩٠٠	١,٠٢٣,٦٦٣
الإجمالي		٣١,٧٢٧,٢٩٣	٦٣٥,٦٤٥	٣٢,٣٦٢,٩٣٨

تم تحويل الدفعة المالية الأولى للمشروعات الممولة من البرنامج في ٣ / ٨ / ٢٠١٠ بواقع: ١٨,٠٩٠ مليون جنية لمشروعات CIQAP بدوراته الأربعة، و ٩٥٧,٧١٠ ألف جنية لمشروعات QAAP2 بدورتيه الرابعة والخامسة، و ٣٣٣,٩٧٥ ألف جنية لمشروعات DAPAP بدوراته الثلاث، و ١,٠٠٧ مليون جنية لمشروعات HLCP بدوراته الثلاث و ٤٨٢,٨٢٠ ألف جنية لمشروعات DSASP بدوراته الثلاث.

كما تم تحويل الدفعة المالية الثانية للمشروعات الممولة من البرنامج في ٢١ / ٩ / ٢٠١٠ بواقع: ٢٤,٦٤٠ مليون جنية لمشروعات CIQAP بدوراته الأربعة. و ٣٤٢,٤٣٣ ألف جنية لمشروعات DAPAP بدوراته الثلاث، و ٧٧١,٢٨٥ ألف جنية لمشروعات HLCP بدوراته الثلاث و ١,٦٧٥ مليون جنية لمشروعات DSASP بدوراته الثلاث.

الإعلان والتعريف وأخذ التغذية الراجعة عن مشروعات المشاركة الطلابية في مجال الجودة

٢٠٠٧ / ٢٠٠٧ - ٢٠١٢ / ٢٠٠٧ كما استهدف عرض خطة الكليات الممولة من البرنامج للتقدم للاعتماد والتعريف بالدورات الجديدة لمشروعات البرنامج. تلا ذلك عرض الكتروني لـ أ.د/ مصطفى محسن رضوان - خبير برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد - لعرض ورقة العمل الخاصة بمشروعات المشاركة الطلابية في مجال الجودة، حيث ضم العرض الإلكتروني: خلفية المشروع، الهدف الاستراتيجي للمشروع، الأهداف المحددة له، العوائد المتوقعة من تنفيذ المشروع، مكونات المشروع، المجالات المقترحة للمشروعات القابلة للتمويل والإطار الزمني للتمويل المقترح، الجهات المشاركة في دعم التنفيذ، واشتراطات التقدم المقترحة، والتشكيل المقترح لفرق العمل. وقد انتهى العرض الإلكتروني بطلب تلقي مقترحات الجميع إما من خلال الجلسة الثانية والثالثة من الجامعات والطلاب أو عن طريق الفاكس والبريد الإلكتروني. تلا الجلسة الأولى جلسان لتلقي مقترحات قيادات الجامعات بالجلسة الأولى (السادة نواب رؤساء الجامعات / السادة مديري وحدات مشروعات التطوير بالجامعات/ السادة مديري المراكز) والجلسة الثانية لتلقي مقترحات طلاب الجامعات المختلفة. ثم اختتمت فعاليات الورشة بجلسة للمناقشة العامة وقد بلغ عدد الحضور من كل الجامعات الحكومية ٢٦٧ فرداً تضم أعضاء هيئة التدريس والطلاب.

في مجال التعريف بمكونات البرنامج وأهدافها ومتطلبات وآليات كل منها تم عقد ورشة عمل الإعلان والتعريف وأخذ التغذية الراجعة عن مشروعات المشاركة الطلابية في مجال ضمان الجودة QASP - (الدورة الأولى) يوم الخميس الموافق ١٦ / ٩ / ٢٠١٠ بمركز التدريب وتطوير التعليم بكلية الطب بجامعة عين شمس، وعلى ذلك تم دعوة كل من السادة نواب رؤساء الجامعات المسؤولين عن مشروعات التطوير بالجامعات أو من ينوب عنهم والسادة مديري وحدات إدارة المشروعات بالجامعات والسادة مديري مراكز ضمان الجودة بالجامعات لحضور ورشة العمل مع مشاركة عدد ٦ طلاب من كل جامعة بحيث يمثلون المراحل الدراسية المختلفة (المرحلة الأولى والدراسات العليا) كما يمثلون السنوات الدراسية المختلفة بكلية الجامعة المختلفة حتى يتسنى الاستفادة من مقترحاتهم.

وقد ضمت الورشة ٤ جلسات. حيث بدأت الورشة بافتتاح وترحيب من أ.د/ ماجد الديب رئيس جامعة عين شمس، تلا ذلك عرض الكتروني لـ أ.د/ جلال عبد الحميد - رئيس اللجنة القومية لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد - استهدف التعريف بمشروعات البرنامج ومنظومة ضمان الجودة والاعتماد والتطوير المستمر بالتعليم العالي المصري خلال مرحلتى التطوير



جامعة عين شمس ومشروعات ضمان الجودة والتطوير المستمر والتأهيل للاعتماد

الفني اللازم لإعداد الخطط الاستراتيجية للكليات. وقد قام مركز ضمان الجودة بالجامعة بعدة حملات لنشر الوعي بثقافة الجودة ومعالجة مقاومة التغيير منها على سبيل المثال التعريف بمشروعات التأهيل للاعتماد ومعايير اعتماد الجامعات فيما يخص الجهاز الإداري بالجامعة بحضور السيد أمين عام الجامعة والسادة الأمناء المساعدين ومديري عموم الإدارات التابعة للجامعة. كما نظم المركز لقاء للتعريف بنظام الساعات المعتمدة والإرشاد الأكاديمي من خلال دعوة مديري مكتب الإرشاد الأكاديمي بالجامعة الأمريكية بالقاهرة. وكذلك التعريف بمعايير ضمان الجودة بقطاع خدمة المجتمع وتنمية البيئة بالجامعة بحضور مديري الوحدات ذات الطابع الخاص وكلاء الكليات لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة بالجامعة. وسيتم خلال الأشهر القادمة تنظيم مركز ضمان الجودة بالجامعة لزيارات محاكاة حيث سيقوم فريق المراجعين الخارجيين بعمل لقاءات وأخذ الملاحظات وفحص المستندات اللازمة للوقوف على الوضع الحالي بالكليات قبل تنفيذ الزيارات الاستطلاعية وزيارات الاعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد على النحو التالي: زيارة كلية طب الأسنان في ٢٧ سبتمبر ٢٠١٠ والحاسبات والمعلومات في ١٠ أكتوبر ٢٠١٠. وكلية البنات في ١٢ أكتوبر ٢٠١٠. وكلية الطب البشري في ١٣ نوفمبر ٢٠١٠ والهندسة في ١٤ ديسمبر ٢٠١٠. وبالفعل إستقبلت كل من كليات الصيدلة والزراعة زيارات المحاكاة التي نظمها المركز قبل الزيارة الاستطلاعية للهيئة والتي تمت في شهري مايو ويونيو ٢٠١٠. وخلال الشهر الماضي وتحت رعاية أ.د/ ماجد الديب رئيس جامعة عين شمس ورئيس مجلس إدارة مركز ضمان الجودة والتأهيل للاعتماد استضافت الجامعة ورشة العمل التي عقدتها إدارة برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد للتعريف بمشروعات المشاركة الطلابية في مجال ضمان الجودة (الدورة الأولى).



باستيفاء نماذج المشروعات وفحص الأعداد الهائلة من المستندات الخاصة بالتقدم لمشروعات ضمان الجودة ومشروعات التأهيل للاعتماد المؤسسي ومشروعات التأهيل لاعتماد البرامج ومشروعات اعتماد المعامل ومشروعات تطوير نظم التقويم. حيث يراجع المركز ويعتمد مقترحات المشروعات قبل إرسالها إلى إدارة المشروعات بالوزارة. كما يقوم المركز بمتابعة وتقييم أداء الكليات من خلال عمل زيارات المتابعة والدعم الفني وكتابة التقارير الدورية وتقييم استيفاء الكليات لمعايير الاعتماد. ويقوم المركز بعمل مراجعة داخلية من خلال نظام تتفرد به الجامعة منذ بداية العام الجامعي ٢٠٠٨/٢٠٠٩ للتأكد من تطبيق بعض الممارسات اللازمة لضمان جودة العملية التعليمية على مدار أشهر العام الجامعي طبقا لمواعيد محددة مع توثيق تنفيذ تلك الممارسات في محاضر مجالس الأقسام والكليات. تتمثل هذه الممارسات في اعتماد توصيفات وتقارير المقررات وإعلان الساعات المكتسبة وساعات الإرشاد الأكاديمي وتعيين منسقى المقررات وإعلام الطلاب بالتوصيفات وإعداد ملفات المقررات والدراسة الذاتية وفحص شكاوى الطلاب وإيجاد حلول للشكاوى والتغذية الراجعة للطلاب. وكذلك تقييم الطلاب للمقررات ورد الأقسام الأكاديمية عليها والتغذية الراجعة للطلاب وإعلان نتائج الامتحانات الدورية والدعم الأكاديمي للطلاب المعرضين للرسوب وتحديد أسماء المقيمين الخارجيين للبرامج واستيفاء تقاريرهم والأخذ برأي المستفيدين من الخدمة والتغذية الراجعة لهم وتقييم الأقسام الإدارية واتخاذ لجنة تطوير المناهج واجتماع لجنة المتحمين والاجتماعات الشهرية لفريق متابعة تنفيذ خطة التطوير والتأهيل للاعتماد. كما يتفرد مركز ضمان الجودة بجامعة عين شمس أيضا في ريادته كأول مركز على مستوى الجامعات المصرية الحكومية بحصوله على شهادة ISO 9001/2007 في ديسمبر ٢٠٠٧ مع محافظته على تجديد منح شهادة ISO 9001/2008 طبقا للمواصفة القياسية الدولية في الأعوام الثلاثة اللاحقة وحتى عامنا الحالي. ويولي المركز المتطلبات التدريبية للكليات بترشيح المدربين للكليات وإرسال مندوب من المركز أثناء انعقاد الدورة التدريبية لأخذ التغذية الراجعة اللازمة للتحصين. ويشترك المركز أيضا في متابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية للجامعة مع تقديم الدعم



حصلت جميع كليات ومعاهد جامعة عين شمس وعددها ستة عشر كلية ومعهد منذ مارس ٢٠٠٨ على مشروعات ضمان الجودة والاعتماد والتي كان من شأنها إرساء نظام داخلي لضمان الجودة بهذه المؤسسات ولذا لم يكن هناك احتياج لتقدم أي من كليات/معاهد الجامعة للحصول على هذه المشروعات في الدورة الخامسة في مايو ٢٠٠٨. وفي نهاية العام الجامعي ٢٠٠٨/٢٠٠٩ كان هناك ثماني كليات حاصلة على مشروعات التأهيل للاعتماد. ومنذ ديسمبر ٢٠٠٩ أصبح هناك أربعة عشر من إجمالي (١٦) كلية ومعهد حاصلة على مشروعات التأهيل للاعتماد وهي كلية الطب ومعهد الدراسات العليا للطفولة وكلية العلوم والتمريض والزراعة والصيدلة والهندسة وطب الأسنان والحاسبات والمعلومات والبنات والتربية والآداب والأسنان والحقوق وجميعها مشروعات للاعتماد المؤسسي فيما عدا كلية الحقوق الحاصلة على مشروعين لاعتماد البرنامج الأكاديمي لليسانس الحقوق باللغة الفرنسية واللغة الإنجليزية. ذلك بالإضافة إلى بعض مشروعات التطوير الأخرى مثل مشروع اعتماد معمل السيارات بكلية الهندسة ومشروع إنشاء مركز لتطوير نظم التقويم وميكنة الامتحانات مع أربع وحدات فرعية بكليات الطب والتربية والبنات والآداب. هذا وتعمل الكليات على تنفيذ خطط التطوير المستمر بجدية حيث لم يتم تصنيف أي من كليات جامعة عين شمس ضمن المشروعات المتعثرة من خلال التقارير الربع السنوية لإدارة برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد أثناء فترة تنفيذ المشروعات.

ويقدم مركز ضمان الجودة بالجامعة الدعم الفني لكليات الجامعة من خلال عقد ورش عمل للتعريف بالمشروعات والاجتماعات للإجابة على الاستفسارات الخاصة



خبرات مكتسبة في إدارة مشروعات التطوير

بقلم:

أ.م.د/ حسن الشطوري

إن مشروعات التطوير التي يتم تنفيذها بالمؤسسات التعليمية هي عبارة عن مجموعة من الأنشطة التي يتم تطبيقها لتحقيق أهداف محددة في فترة زمنية متفق عليها في إطار مالي مناسب ويكمن دور الإدارة في قيادة المشروع من بدايته مروراً بتطبيقه وصولاً إلى انتهائه. وتتكون دورة حياة المشروع من أربعة مراحل هي مرحلة الفكرة وتأسيس المشروع، مرحلة التخطيط، مرحلة التنفيذ، ثم مرحلة إنهاء المشروع. وفي مرحلة الفكرة وتأسيس المشروع يتم تكوين مجموعة عمل مصغرة لتحديد الاحتياجات وترتيب الأولويات للتأكد من صحة الفكرة وأخذ الموافقة على إعداد وتنفيذ هذا المشروع. أما في مرحلة التخطيط فينتقل المشروع من مجرد فكرة إلى خطة توضح أهدافه وأنشطته ومخرجاته المتوقعة وتحديد الموارد البشرية والمالية المطلوبة للتنفيذ ويتم هنا استيفاء كافة نماذج التقدم للمشروع.

ومع بدء مرحلة التنفيذ تقوم إدارة المشروع بالتأكد من أنه يجري وفقاً لما هو مخطط له وفي الاتجاه الصحيح مع وضع الجودة المطلوبة للتنفيذ والتكلفة والوقت في الاعتبار كما تقوم إدارة المشروع بإدارة الاتصالات والمشترقيات والموارد البشرية ومع مرحلة إنهاء المشروع يتم التقييم الكامل لمدى تحقيقه لأهدافه وللأثار المرجوة منه ويتم إنهاء الأمور الإدارية والمالية وكتابة التقارير للجهات الأعلى.

وفيما يلي بعض أهم التوجهات التي تمكن من إدارة المشروع:

- × تأكد من أن فكرة المشروع تلبى احتياجات فنية وضرورية.
- × التزم بتحديد الوقت والتمويل وجودة المخرجات المطلوبة.
- × حدد أهداف ومخرجات وأنشطة المشروع بوضوح وربطها بالتأهيل للاعتماد.
- × ضع نظام عمل مناسب يحدد الوظائف الرئيسية والمهام والمسئوليات وكيفية التواصل.
- × تأكد من أن المشاركين في تنفيذ المشروع على علم بمفهوم المشروع وإجراءاته.
- × تابع دقة تنفيذ المشروع مع تقييم الأداء بصفة دورية.
- × تأكد من انسجام فرق العمل مع بعضها البعض وتواصل المعلومات بصفة مستمرة.
- × وثق كافة أعمال المشروع في تقارير خاصة.
- × حدد المخاطر التي قد يتعرض لها المشروع واقترح المعالجة المناسبة في الوقت المناسب.
- × ضع خطة تقييم شاملة للمشروع تشمل تقييم الأهداف والإجراءات والنتائج.



٤، ٥، ٦، ٧، ١٠، ١١، ١٢، ١٣، ١٤، ١٨، ١٩، ٢٠، ٢١، ٢٢، ٢٧، ٢٨، ٢٩ يوليو:
 فرق المتابعة بالبرنامج تقوم بتنفيذ زيارات الدعم الفني والمتابعة للمشروعات المختلفة بكليات الجامعات الحكومية المصرية.

١٢ يوليو: اجتماع اللجنة القومية التاسع لإدارة برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد.

١٩ يوليو: ورشة عمل بمقر إدارة البرنامج لفرق العمل بمشروعات CIQAP بكليات الآداب، الحاسبات والمعلومات، الطب البشري بجامعة أسيوط وكليات الزراعة، الطب البيطري، العلوم بجامعة قناة السويس وكلية التربية الرياضية بجامعة بورسعيد.

٢٢ يوليو: ورشة عمل بمقر إدارة البرنامج لفرق العمل بمشروعات CIQAP بكليات التربية بأسيوط، التربية - الوادي الجديد وكليات العلوم الزراعية العريش، التربية العريش بجامعة قناة السويس.

٢٩ يوليو: كلية التمريض جامعة الإسكندرية تحصل على الاعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.

١، ٢، ٣، ٨، ٩، ١٠، ١٥، ٢٩ أغسطس: فرق المتابعة بالبرنامج تقوم بتنفيذ زيارات الدعم الفني والمتابعة للمشروعات المختلفة بكليات الجامعات الحكومية المصرية.

٥ أغسطس: عقد اجتماع إدارة البرنامج مع السادة مديري مراكز ضمان الجودة بالجامعات الحكومية.

٥، ٦، ٢٢، ٢٥، ٢٦، ٢٧، ٢٨، ٢٩، ٣٠ سبتمبر: زيارات من قبل البرنامج لفحص إمكانية تقديم كليات CIQAP - الدورة الأولى للاعتماد.

٢٢، ٢٣، ٢٦، ٢٧، ٢٨، ٢٩، ٣٠ سبتمبر: فرق المتابعة بالبرنامج تقوم بتنفيذ زيارات الدعم الفني والمتابعة للمشروعات المختلفة بكليات الجامعات الحكومية المصرية.

١٦ سبتمبر: ورشة عمل الإعلان والتعريف وأخذ التغذية الراجعة عن مشروعات المشاركة الطلابية في مجال ضمان الجودة QASP - (الدورة الأولى)، بمركز التدريب وتطوير التعليم بكلية الطب بجامعة عين شمس.

٢٧ سبتمبر: حضور خبراء البرنامج لفعاليات اليوم الأول لاجتماع الخبراء الإقليمي حول إستراتيجية تطوير التعليم العالي.

JULY 2010						
M	Tu	We	Th	Fri	Sat	Su
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	
AUGUST 2010						
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					
SEPTEMBER 2010						
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

إجمالي المصروفات حتى ٢٠١٠/٩/٣٠	إجمالي التعافيات حتى ٢٠١٠/٩/٣٠	الأنشطة / المشروعات
٣٠٠٠٧٢	*	أنشطة خاصة بإدارة المشروعات
٢٦٨٠٨٢٠	٦٠٠٠٩٤٦	مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
١٢٠٦٧٧	١٥٠٤٨٠	مشروع إنشاء نظم داخلية للجودة ٢
٤٠٨٢١	٢٠٠٤٩٠	مشروع اعتماد المعامل بمؤسسات التعليم العالي
١٠٤٦١	٩٠٤٩٣	مشروع تطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد
٤٠٠٩٩	١٨٠١٦٩	مشروع تطوير نظم تفويض الطلاب والامتحانات
٣٥٢٠٥٩٠	٣٢٠٠٢٢٧	مشروعات دعم البنية التحتية للجامعات
٣٠٩٠٤	٩٠٠٠٠	دعم الكليات التكنولوجية
١٣٠٩٩١	١٦٠٠٠٠	مشروعات رفع القدرات المؤسسية لكليات التمريض
١٥٠٠٨٠	١٣٠٠٠٠	مشروعات دعم البنية الرقمية
٧٠٧٠٥١٥	١٠٢٢٠٨٠٥	(الإجمالي (القيمة بالآلاف جنيه)

* القيمة التقديرية من ٤-٦% من إجمالي المصروفات.

العنوان البريدي:
 وحدة إدارة المشروعات - وزارة التعليم العالي :
 ٩٦ ش أحمد عرابي - المهندسين - الجيزة - الدور ال-١١

Telephone: +202 334586 /10/12/15/14

Ext: 239-255-601

Fax: +202 33458611 - +202 33047811

Email: info@qaap.edu.eg

Web site: www.qaap.edu.eg/sc/

URL: http://www.qaap.edu.eg/sc/Publications.html