



**الاجتماع الرابع**  
**اللجنة القومية لتسيير برنامج التطوير المستمر و التأهيل للاعتماد**  
**يوم الأربعاء الموافق 2009/5/6**

اجتمعت اللجنة القومية لتسيير برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد رقم (4) في تمام الساعة 6 مساءً يوم الأربعاء الموافق 2009/5/6 بقاعة الاجتماعات بمقر إدارة البرنامج بوحدة إدارة المشروعات وذلك بحضور السادة : الأستاذ الدكتور/ جلال عبد الحميد عبد اللاه - المدير التنفيذي لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد ورئيس اللجنة والأستاذ الدكتور/ صلاح الدين فهمي طاهر - نائب مدير برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد وأمين اللجنة وبحضور السادة أعضاء اللجنة القومية لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد حسب الترتيب الأبجدي:

- 1- أ.د/ إبراهيم سعد شحاته
  - 2- أ.د/ أحمد شرف الدين أحمد
  - 3- أ.د/ سلوى بيومي المجولي
  - 4- أ.د/ سمير رياض هلال
  - 5- أ.د/ عزة منير أغا مصطفى
  - 6- أ.د/ لميس رجب
  - 7- أ.د/ محسن المهدي سعيد
  - 8- أ.د/ محمد عبد الحميد شعيرة
  - 9- أ.د/ محمود ناصر الطيب
  - 10- أ.د/ مصطفى محسن رضوان
  - 11- أ.د/ نادية حسن بدر اوي
- خبير برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد (عضواً)  
مدير مركز ضمان الجودة والاعتماد بجامعة حلوان (عضواً)  
رئيس اللجنة القومية لمشروع ضمان الجودة والاعتماد (عضواً)  
رئيس اللجنة القومية لمشروع تنمية قدرات أعضاء هيئة تدريسي والاعتماد (عضواً)  
مدير مركز ضمان الجودة بجامعة القاهرة – مدير إدارة التدريب بالهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد (عضواً)  
وكيل الدراسات العليا والبحوث - كلية الطب جامعة القاهرة (عضواً)  
المدير التنفيذي لوحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي (عضواً)  
رئيس اللجنة القومية لمشروع تطوير نظم وتكنولوجيا المعلومات - مستشار الوزير (عضواً)  
نائب رئيس جامعة عين شمس لشئون الدراسات العليا والبحوث (عضواً)  
مدير وحدة إدارة مشروعات التطوير ومركز ضمان الجودة جامعة الفيوم (عضواً)  
عضو مجلس إدارة الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد – الأستاذ بكلية الطب جامعة القاهرة (عضواً)

**وقد تم دعوة كل من:**

- 1- أ.د. تهناني فهمي يوسف
  - 2- أ.د. هدى الطلاوي
  - 3- د. دعاء خليل إبراهيم
- خبير برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد  
خبير برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد  
استشاري برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد

إفتتح أ.د/ رئيس اللجنة الإجتماع مرحباً بالسادة الحضور ونوه بأن هذا هو الاجتماع الأول للجنة القومية لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد بالتشكيل الجديد بالقرار الوزاري رقم (186) بتاريخ 1/27/2009. وبدأ رئيس اللجنة الاجتماع بإستعراض جدول الأعمال المقترح على الأعضاء لإبداء الرأي. ثم قام بتقديم عرض إلكتروني يستهدف عرض مقترح برنامج التطوير المستمر وضمان الجودة والاعتماد في التعليم العالي (المرحلة الثانية 2008-2012). تلاه عرض إلكتروني من أ.د/ أمين اللجنة يستهدف عرض المخرجات/العوائد لمشروعات ضمان الجودة والاعتماد في التعليم العالي بالمرحلة الأولى والمستهدفات للمرحلة الثانية الثانية للفترة الزمنية 2002-2012).



## أولاً: استعراض جدول الأعمال المقترح

### • إحاطات:

- إحاطة المجلس علماً بالقرار الوزاري لتشكيل ومهام اللجنة القومية لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
- إحاطة المجلس علماً بالقرارات الوزارية للخبراء المشاركين في إدارة المشروع
- إحاطة المجلس علماً بالبرتوكول الذي تم توقيعه مع الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد
- الإحاطة بمحضر الاجتماع الثالث بتاريخ 2008/6/16.

### • موضوعات للعرض:

- عرض الخطة التنفيذية للبرنامج والهيكل التنظيمي للإدارة
- عرض للبنية الإلكترونية والمعلوماتية الخاصة بالبرنامج:
- عرض للموقع الإلكتروني للبرنامج
- عرض لقاعدة البيانات المحاسبية للمشروع
- عرض تقرير عن أنشطة التعريف بمكونات البرنامج ومكوناته:
- عرض للنشرات الشهرية
- عرض للدليل الإرشادي للمتقدمين للمنح الخاصة بالمشروعات التنافسية
- عرض تقرير عن أنشطة التدريب التي تم عقدها في الفترة 2008/12/1 إلى 2009/4/30
- المتابعة والتقييم لتنفيذ المشروعات:
- عرض تقرير تقدم الأعمال الربع سنوي منذ بدء البرنامج إلى 2009/3/31
- عرض مسودة دليل المتابعة والتقييم لمشروعات البرنامج (المسودة الأولى-الإصدار الأول).
- برنامج الزيارات الميدانية للمشروعات الجارية تنفيذها بالجامعات.
- الأنشطة التنفيذية في الكليات والجامعات
- استكمال زيارات التطوير بالمشاركة لباقي كليات مشروع QAAP
- مشروع إنشاء نظام داخلي لضمان الجودة QAAP2 - الدورة الخامسة
- مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد CIQAP
- البدء في المشروعات التنافسية: مشروع تطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد، مشروع تطوير نظم تقويم الطلاب، مشروع اعتماد معامل مؤسسات التعليم العالي
- عرض لخطة العمل التنفيذية للسنة أشهر القادمة

القرار: وافق السادة أعضاء اللجنة الحضور على جدول الأعمال المقترح.

### ثانياً: الإحاطات والقرارات المتعلقة بها:

## 1-2 إحاطة المجلس علماً بالقرار الوزاري لتشكيل ومهام اللجنة القومية لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد

القرار: تمت إحاطة اللجنة علماً بالقرار الوزاري (186) بتاريخ 2009/ 1/27 لتشكيل وتحديد مهام اللجنة القومية لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد و أوصت اللجنة بالتدقيق في صياغة المهام المطلوبة من الأعضاء حتى يتسنى القيام بها بشكل جيد مع إقترح ضرورة مشاركة اللجنة القومية في تقييم الكليات التي ترغب في التقدم رسمياً لطلب الاعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.



**2-2 إحاطة المجلس علماً بالقرارات الوزارية للخبراء المشاركين في إدارة المشروع**  
القرار: تمت إحاطة اللجنة علماً بالقرارات الوزارية للخبراء المشاركين في إدارة البرنامج (171)،  
173، 172 بتاريخ 2009/1/26، 830 بتاريخ 2008/5/13

**3-2 إحاطة المجلس علماً بالبرتوكول الذي تم توقيعه مع الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد**

القرار: تمت إحاطة اللجنة علماً بالبرتوكول الذي تم توقيعه مع الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد بتاريخ 2009/3/21 بغرض التنسيق لقيام الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد بعمل زيارات استطلاعية لبعض الكليات التي تنفذ أنشطة مشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد وعددها 31 كلية.

**4-2 الإحاطة بمحضر الاجتماع الثالث بتاريخ 2008/6/16 .**  
القرار: تمت إحاطة اللجنة علماً بمحضر إجتماع الجلسة السابقة بتاريخ 2008/6/16 والتي تمت بحضور التشكيل السابق للجنة القومية.

**ثالثاً : موضوعات العرض:**

**1-3 عرض الخطة التنفيذية للبرنامج والهيكل التنظيمي للإدارة (بند 1-1 بالخطة التنفيذية)**  
تم الرد على عدد من التساؤلات بشأن دور مشروع متابعة استمرارية نظم ضمان الجودة الداخلي بالكليات للمرحلة الأولى (QAAP) والتي تتمثل بشكل رئيسي في دعم مراكز ضمان الجودة بالجامعات الحكومية التي تم إنشاؤها بالمرحلة الأولى، استكمال زيارات للتطوير بالمشاركة، متابعة أداء 173 مؤسسة حكومية والتي تم إنشاء أنظم داخلية بها لضمان الجودة خلال المرحلة الأولى.  
تم توضيح الفرق بين برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد بؤسسات التعليم العالي (PCIQQA) و مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد (CIQAP) بوصفه أحد مكونات برنامج المرحلة الثانية ويمثل أكبر ميزانية، كما تمت مناقشة التمويل المساهم للجامعات المصرية وضرورة إدراجه ضمن التكلفة التقديرية لمتطلبات تنفيذ مشروعات البرنامج.  
القرار: أحيطت اللجنة علماً بتفاصيل الخطة التنفيذية للبرنامج والجاري تنفيذها حالياً ، وأتفق علي تقييم البرنامج ومكوناته تبعاً لاتخاذ ما يلزم من إجراءات يري المجلس ضرورتها.

**2-3 عرض البنية الإلكترونية والمعلوماتية الخاصة بالبرنامج:**

**1-2-3 عرض للموقع الإلكتروني للبرنامج**  
تم استعراض الموقع الإلكتروني لمشروعات ضمان الجودة والاعتماد في التعليم العالي بمصر [www.qaap.edu.eg](http://www.qaap.edu.eg) واستعراض مكونات الصفحة الرئيسية للبرنامج والصفحات الداخلية.  
القرار: أوصت اللجنة بالإسراع في بدء إنشاء الموقع الإلكتروني باللغة الانجليزية كما أوصت بإدراج قاعدة بيانات للخبراء والاستشاريين في مجال الجودة على شبكة الإنترنت .

**2-2-3 عرض لقاعدة البيانات المحاسبية للبرنامج**  
تم استعراض نماذج المتابعة المالية للمشروعات الممولة.



**القرار:** أوصت اللجنة باستكمال قواعد البيانات المحاسبية والتنسيق لعقد لقاءات بين محاسبي البرنامج ومحاسبي المشروعات الممولة بالجامعات لتقديم الدعم المطلوب والرد على الاستفسارات التي تختص بالشئون المالية للمشروعات.

### 3-3 عرض تقرير عن أنشطة التعريف بمكونات البرنامج ومكوناته (بند 1-3 بالخطة التنفيذية) 1-3-3 عرض للنشرات الشهرية

تم استعراض النشرات الشهرية التي تم إعدادها منذ بداية عام 2009 لشهور يناير، فبراير، مارس، أبريل، والدليل الذي تم إعداده للتعريف ببرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد بالتعليم العالي. وقد أثنى الحضور كثيراً على فكرة تسجيل وتوثيق أنشطة البرنامج ونشرها شهرياً.

**القرار:** أوصت اللجنة بالاستمرار في إعداد النشرات الشهرية وتوزيعها في شكل نسخ ورقية وإلكترونية بصفة منتظمة على مؤسسات التعليم العالي.

### 2-3-3 عرض للدليل الإرشادي للمتقدمين للمنح الخاصة بالمشروعات التنافسية (باللغتين العربية والإنجليزية)

تم عرض محتويات الدليل الإرشادي ومناقشة أهمية التحديث المستمر للدليل والإتاحة على الموقع الإلكتروني للبرنامج.

**القرار:** أوصت اللجنة بمراجعة وتحديث الدليل الإرشادي عند بدء التقدم لكل دورة جديدة تبعاً للمتغيرات مع ضرورة إتاحتها على الموقع الإلكتروني.

**4-3 عرض تقرير عن أنشطة التدريب التي تم عقدها في الفترة 2008/12/1 إلى 2009/4/30**  
تم استعراض ورش عمل المتابعة والتقييم الخاصة بإنشاء نظم جودة داخلية خلال الفترة من 2008/12/6 وحتى 2009/1/24 (خمس ورش)، وورش العمل الخاصة بإعداد مقترحات مشروع CIQAP (ورشتين - يناير 2009)، وورش عمل التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات التعليمية خلال الفترة من 2009/2/26 - 2009/4/30 (خمس ورش).

**القرار:** أوصت اللجنة بضرورة التنسيق في مجال إعداد البرامج التدريبية المعتمدة: اعتماد مدربين معتمدين في المجالات المختلفة مع المركز القومي لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس والقيادات.

### 5-3 المتابعة والتقييم لتنفيذ المشروعات:

#### 1-5-3 عرض تقرير تقدم الأعمال الربع سنوي منذ بدء البرنامج إلى 2009/3/31

تم استعراض تقرير تقدم الأعمال عن الفترة من 2007/7/1 وحي 2009/3/31 متضمناً: مقترح الإطار التنفيذي لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد، الأهداف الفرعية للبرنامج، مخرجات البرنامج المناظرة للأهداف الفرعية منذ بدء البرنامج في 2007/9/1 وحتى 2009/3/31، الميزانية والتمويل، تقسيم مجموعات العمل بالبرنامج إلى خمس مجموعات تبعاً للمشروعات داخل الجامعات المصرية، تقييم أداء المشروعات (تقرير عن تقييم الأداء لمشروعات الدورة الأولى QAAP2) (بناء على تقارير زيارات المتابعة والتقييم)، تقرير عن تقييم الأداء لمشروعات الدورة الأولى CIQAP (بناء على تقارير زيارات المتابعة والتقييم - أكتوبر 2008) و الإجراءات التي قامت بها إدارة البرنامج لدعم المشروعات لتحسين الأداء)، تحليل المصروفات.

**القرار:** أوصت اللجنة بإرسال التقارير الدورية لكل أعضاء اللجنة إلكترونياً علاوة على إرساله ورقياً لإبداء أي ملاحظات خلال أسبوع من تاريخ الإرسال.

**2-5-3 عرض مسودة دليل المتابعة والتقييم لمشروعات البرنامج (المسودة الأولى-الإصدار الأول).**  
تم مناقشة ضرورة مراجعة مسودة دليل المتابعة والتقييم لمشروعات البرنامج من قبل المراجعين المتخصصين.



**القرار:** طلبت إدارة البرنامج من أعضاء اللجنة مراجعة مسودة دليل المتابعة والتقييم لمشروعات البرنامج وإبداء الملاحظات اللازمة حتى تتم صياغته في أفضل صورة علي أن يتم إرسال الملاحظات خلال أسبوع من تاريخه.

### 3-5-3 برنامج الزيارات الميدانية للمشروعات الجارى تنفيذها بالجامعات

تم استعراض مقترح الزيارات الميدانية للمشروعات الجارى تنفيذها بالجامعات. وقد أبدى بعض أعضاء اللجنة ملاحظات حول تنسيق الزيارات الميدانية للمشروعات الجارى تنفيذها بالجامعات وضرورة إزالة اللبس الموجود في بعض جداول الزيارات والذي يظهر وجود فريق واحد لزيارة أكثر من كلية في نفس اليوم . وعليه فقد تم إيضاح أن عدد أعضاء فريق الزيارة لمؤسسة واحدة لا يقل عن إثنين وأن بعض زيارات المتابعة للكليات تتم على التوازي ، كما تم توضيح أن الغرض الرئيسى من الزيارات الحالية هو المتابعة المرحلية لتقييم أداء المشروعات وتحناج إلي نصف يوم فقط للزيارة الواحدة والتي تختلف بطبيعتها عن زيارات التطوير بالمشاركة والتي تستلزم أكثر من يوم للتنفيذ.

**القرار:** تم التوصية بإتاحة جدول الزيارات على الموقع الإلكتروني.

### 3-6-3 الأنشطة التنفيذية في الكليات والجامعات

#### 1-6-3 استكمال زيارات التطوير بالمشاركة لباقي كليات مشروع QAAP

تم استعراض برنامج زيارات التطوير بالمشاركة للمشروعات التي تم إنشاء نظم داخلية للجودة بها خلال المرحلة الأولى.

**القرار:** تم التوصية بإعداد تقرير مجمع عن كل زيارات التطوير بالمشاركة لمشروعات المرحلة الأولى والتي تمت بالمرحلة الثانية.

### 2-6-3 مشروع إنشاء نظام داخلي لضمان الجودة QAAP2 - الدورة الخامسة

تم إطلاع اللجنة على التعاقدات التي تم توقيعها في إطار تنفيذ مشروعات إنشاء نظم داخلية للجودة - الدورة الخامسة.

**القرار:** تم التوصية بضرورة الاستفادة من الممارسات الجيدة التي تمت بمشروعات الدورة الرابعة عند متابعة تنفيذ مشروعات الدورة الخامسة كما أوصت بأهمية التنسيق مع مراكز ضمان الجودة بالجامعات لتيسير متابعة تنفيذ المشروعات.

### 3-6-3 مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد CIQAP

تم إطلاع اللجنة على الآليات التي تم تنفيذها لإعادة صياغة الخطط التنفيذية لمقترحات مشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد التي تقدمت للدورة الثانية. كما تم إطلاعها على التعاقدات التي تم توقيعها في إطار تنفيذ مشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد - الدورة الثانية حتى تاريخه (14 مشروع) والإشارة إلي أن بعض الكليات لازالت تقوم بتعديل مقترحاتها طبقاً للمناقشات التي تمت بشأنها . وقد تم توضيح موقف الكليات المؤهلة للتعاقد للدورة الثانية والكليات التي ستؤهل للتعاقد بالدورة الثالثة.

**القرار:** تم التوصية بالتنسيق لعقد لقاءات دورية بين ممثلي الكليات المؤهلة للدورة الثالثة وخبراء الجودة لتقديم الدعم الفني اللازم لصياغة الخطط التنفيذية والتوصية بنشر أفضل ممارسات تتم في مشروعات الدورة الأولى حتى يتسنى استفادة باقي الكليات .



**3-6-4 البدء في المشروعات التنافسية: مشروع تطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد، مشروع تطوير نظم تقويم الطلاب، مشروع اعتماد معامل مؤسسات التعليم العالي (بند 2-6 بالخطة التنفيذية)**  
تم الرد على عدد من التساؤلات بشأن الإجراءات التي تم إتخاذها لبدء تنفيذ المشروعات التنافسية، وقد أكد الجميع على أهمية دور مشروع تطوير نظم تقويم الطلاب في مؤسسات التعليم المصرية بشكل كبير.

دارت مناقشة عديدة حول فكرة توسيع قاعدة استفادة مؤسسات التعليم العالي من مشروعات المرحلة الثانية بالإعلان عن الثلاث مشروعات التنافسية وتم توضيح أن البرنامج يهدف للعمل في الاتجاهين الأفقي والرأسي معاً وأن مشروع CIQAP يهدف لرفع قدرات عدد محدود من المؤسسات التعليمية نظراً لظروف التمويل بينما تهدف المشروعات التنافسية التي تم الإعلان عنها مؤخراً (تطوير برامج أكاديمية - اعتماد معامل - تطوير نظم تقويم) لرفع قدرات عدد كبير من المؤسسات.  
**القرار:** احيطت اللجنة علماً بالإجراءات التي تم إتخاذها لبدء تنفيذ المشروعات التنافسية والتي تتضمن ورش العمل التعريفية، ورش عمل إعداد المدربين، والإجراءات التي اتخذتها الجامعات لدعم الكليات فنياً للتقدم للمشروعات التنافسية.

#### **4- عرض لخطة العمل التنفيذية للستة أشهر القادمة**

تم استعراض بنود خطة العمل التفصيلية والتي تشمل: التحكيم والتعاقد على مشروعات الدورة الأولى للمشروعات التنافسية، تحكيم المشروعات التنافسية - الدورة الثانية، وضع خطة تفصيلية للاحتياجات التدريبية، وتحديد جدول زمني للتنفيذ، تنفيذ الخطة التدريبية تبعاً للأولويات، تنفيذ آليات المتابعة والتقييم للمشروعات، عمل التحويلات المالية المطلوبة للمشروعات المنفذة، استكمال نظام الأرشيف الإلكتروني، إصدار دليل المتابعة والتقييم لمشروعات برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد.  
**القرار:** تمت موافقة اللجنة على بنود الخطة التنفيذية.

وقد انتهى الاجتماع في تمام الساعة 8 مساءً.

تحريراً في 2009/5/6م

رئيس اللجنة

أمين اللجنة

أ.د. جلال عبد الحميد عبد اللاه

أ.د/ صلاح الدين فهمي طاهر