

## النشرة الدورية لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد بمؤسسات التعليم العالي

أكتوبر- نوفمبر- ديسمبر ٢٠١١

الإصدار الرابع لسنة ٢٠١١

### ملخص الموقف التنفيذي للبرنامج من ٢٠٠٧/٧/١ وحتى ٢٠١١/١٢/٣١

- × علوم المنصورة، صيدلة وطب بيطري أسيوط، صيدلة عين شمس).
- × عدد الكليات التي حصلت على إرجاء الاعتماد: ١ (تمريض القاهرة).
- × عدد الكليات التي لم تحدد لها نتيجة زيارة الاعتماد بعد: ٢ (زراعة أسيوط وعلوم سوهاج).
- × عدد زيارات التسليم/التسليم لمشروعات CIQAP الدورة الأولى: ٢٢ زيارة.
- × عدد المعامل التي حصلت على الاعتماد الدولي: معمل واحد (وحدة الكيمياء التحليلية - جامعة أسيوط).
- × عدد المعامل الجاري تأهيلها للاعتماد الدولي: ٣٩ معمل (٤ معامل في قطاعات العلوم الأساسية، ١٤ معمل في قطاعات العلوم الطبية، ١٣ معمل في قطاعات الزراعة والطب البيطري، ٨ معمل في قطاعات العلوم الهندسية ومعمل في قطاع الآداب (الأثار)).
- × إتمام إجراءات التسليم/ التسليم لمشروعات الاعتماد الدولي للمعامل (HLAP): ٦ مشروعات.
- × عدد زيارات التطوير بالمشاركة التي تمت لمشروعات إنشاء نظام داخلي لضمان الجودة QAAP2: ٧٣ زيارة لمشروعات الدورة الرابعة و٤٣ زيارة للدورة الخامسة.
- × عدد ملتقيات فرق المشروعات لتبادل ونقل الخبرات: ٣ ملتقيات.
- × عدد الجامعات التي تم دعم البنية التحتية بها: ١٥ جامعة.
- × تم التعاقد مع ١٣ مشروع بـ ١١ كلية بـ ٨ جامعات لتطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد (DAPAP)، تشمل: قطاع العلوم الأساسية، قطاعات العلوم الهندسية، قطاعات العلوم النظرية والإنسانية والتربوية.
- × إتمام إجراءات التسليم/ التسليم لمشروع تطوير برامج القوى الكهربائية بهندسة جنوب الوادي (DAPAP).
- × تم التعاقد مع ١٩ مشروع لتطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات (DSASP) يتم تنفيذها بـ ٨٢ كلية بـ ١٤ جامعة (١٢ مشروعاً على مستوى الجامعات، ٧ مشروعات على مستوى الكليات).
- × إتمام إجراءات التسليم/ التسليم لمشروعات لتطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات (DSASP): ٦ مشروعات.
- × إتمام التعاقد مع ٦٦ مشروع للمشاركة الطلابية في مجال ضمان الجودة (QASP) من ١٦ جامعة.

- × عدد المقترحات التي تقدمت للتمويل عبر الدورات المختلفة لمشروعات البرنامج: ١٠٤٦ مقترح من خلال ٢٢ دورة.
- × عدد المشروعات التي تم التعاقد عليها: ٣٨١ مشروع.
- × عدد الجامعات المشاركة في تنفيذ المشروعات المتعاقد عليها: ١٩ جامعة.
- × عدد الكليات والمعاهد التي تشارك في المشروعات المتعاقد عليها: ٢٥٥ كلية ومعهد من إجمالي ٣١٩ كلية ومعهد (بنسبة ٨٠%).
- × عدد دورات المشروعات الجاري تحكيمها: ٢ (الدورة الثانية لمشروع المشاركة الطلابية في مجال ضمان الجودة QASP (٢٨ مقترح مقبول مبدئياً)/ الدورة الثالثة لمشروع المشاركة الطلابية في مجال ضمان الجودة QASP (٦٩ مقترح)).
- × عدد دورات المشروعات المتوقع الإعلان عنها: ٢ (مشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد - الدورة السابعة CIQAP/ مشروعات اعتماد المعامل - الدورة السادسة HLAP).
- × عدد المستفيدين من عوائد مشروعات إنشاء نظم داخلية للجودة QAAP2 من طلاب المرحلة الأولى والدراسات العليا، أعضاء هيئة التدريس، أعضاء الهيئة المعاونة، الإداريين، والفنيين: ما يقرب من ٥٧٣٠٨٠ فرداً.
- × عدد الكليات التي تم التعاقد على تأهيلها للاعتماد المؤسسي: ١١٩ كلية بتمويل البرنامج وكليتين بدعم فني من البرنامج.
- × عدد المستفيدين من عوائد مشروعات CIQAP من طلاب المرحلة الأولى والدراسات العليا، أعضاء هيئة التدريس، أعضاء الهيئة المعاونة، الإداريين، والفنيين: ما يقرب من ٤٨٢٢٢٠ فرداً.
- × عدد زيارات المحاكاة لمشروعات CIQAP من قبل مراكز ضمان الجودة بالجامعات: ١٨ زيارة للدورة الأولى/ ٢٢ زيارة للدورة الثانية/ ٣ زيارات للدورة الثالثة.
- × عدد زيارات فحص إمكانية تقدم كليات CIQAP الدورة الأولى للاعتماد من قبل إدارة البرنامج: ٢٠ زيارة.
- × عدد الزيارات الاستطلاعية لمشروعات CIQAP الدورة الأولى من قبل الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد: ١٧ زيارة.
- × عدد زيارات الاعتماد التي تمت لكليات CIQAP الدورة الأولى: ١٣ زيارات.
- × عدد الكليات التي حصلت على الاعتماد: ١٠ كليات (تمريض وطب بشرى الإسكندرية، صيدلة القاهرة، صيدلة وتربية رياضية وطب بشرى

### داخل العدد

- × لقاء السيد الوزير بمديري المشروعات بوحدة إدارة مشروعات التطوير.
- × تجديد القرارات الوزارية لمدير البرنامج وبعض الخبراء المتفرغين بالبرنامج.
- × حصول ٤ كليات على الاعتماد.
- × إتمام تعاقدات مشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد (الدورة السادسة).
- × إتمام بعض زيارات التسليم والتسليم لمشروعات الاعتماد الدولي للمعامل وتطوير نظم تقويم الطلاب.
- × اعتمادات مالية للبرنامج وتحويلات للمشروعات للربع المالي الثاني لعام ٢٠١١ / ٢٠١٢.
- × نتائج تقييم مشروعات المشاركة الطلابية (الدورة الثانية).
- × استلام مقترحات مشروعات المشاركة الطلابية (الدورة الثالثة).

### أسرة التحرير

رئيس مجلس الإدارة

أ.د/ جلال عبد الحميد عبد اللاه

رئيس التحرير

أ.د/ مصطفى محسن رضوان

محرر النشرة

أ.م.د/ دعاء خليل إبراهيم

## قرارات وزارية بتجديد نذب مدير البرنامج وبعض السادة الخبراء المتفرغين

الدكتورة/ هدى الطلاوي- الأستاذ المتفرغ بكلية العلاج الطبيعي بجامعة القاهرة والسيدة الدكتورة/ دعاء خليل - الأستاذ المساعد بكلية الهندسة بجامعة القاهرة.



قام السيد الأستاذ الدكتور / معتز خورشيد وزير التعليم العالي السابق بإصدار القرار الوزاري رقم (٤٣١٢) بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٢ بشأن تجديد نذب السيد الأستاذ الدكتور/ مصطفى محسن رضوان - الأستاذ المتفرغ بكلية الهندسة بجامعة الفيوم - لتولي مهام المدير المتفرغ لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد حتى ٢٠١٢/٦/٣٠، كما أصدر سيادته القرارات الوزارية التالية: (٤٦٨٩)، (٤٦٩٠)، (٤٦٩١) بتاريخ ٢٠١١/١١/٢٤ بشأن تجديد نذب خبراء متفرغين بالبرنامج حتى ٢٠١٢/٦/٣٠ على النحو التالي: السيد الأستاذ الدكتور/ أحمد الجيزاوي- الأستاذ المتفرغ بكلية الزراعة بجامعة عين شمس والسيدة الأستاذة

## حصول أربع كليات بجامعة المنصورة وأسيوط وعين شمس والإسكندرية على الاعتماد

القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد إلى ١٠ كليات، علاوة على ذلك حصلت كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة على الاعتماد بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٧ والتي تم تمويلها من صندوق تطوير التعليم ليصبح إجمالي الكليات التي حصلت على الاعتماد بتمويل من الصندوق إلى ٥ كليات، وبذلك وصل إجمالي عدد مؤسسات التعليم العالي الحكومية المعتمدة بمصر بنهاية عام ٢٠١١ إلى ١٥ كلية.



تم خلال شهر أكتوبر ٢٠١١ حصول أربع كليات حكومية على الاعتماد من قبل الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد وهم: كلية الصيدلة بجامعة عين شمس بتاريخ ٢٠١١/١٠/١١، وكليات الطب البيطري بجامعة أسيوط، والطب البشري بجامعة الإسكندرية، والعلوم بجامعة المنصورة بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٧. والجدير بالذكر أن تلك الكليات تم تأهيلها للاعتماد من خلال مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد ضمن مشروعات الدورة الأولى. وبذلك ارتفع عدد كليات الدورة الأولى التي حصلت على الاعتماد من الهيئة

## اتمام إجراءات التسليم والتسلم لبعض المشروعات الممولة من البرنامج

المركزي لتحليل التربة والمياه والنبات بكلية الزراعة بجامعة الفيوم بتاريخ ٢٠١١/١٢/٢٩.

### ثانياً: مشروع تطوير نظم التقويم للطلاب والامتحانات DSASP

تم تنفيذ ثلاث زيارات للتسليم والتسلم لكل من: مشروعات تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات بجامعة الفيوم بتاريخ ٢٠١١/١١/٢٩، وجامعة المنصورة بتاريخ ٢٠١١/١٢/١٧، وجامعة جنوب الوادي (كليات: التربية والتربية النوعية والزراعة قنا) بتاريخ ٢٠١١/١٢/٢٢.

### ثالثاً: مشروع تطوير البرامج بمؤسسات التعليم العالي DAPAP

تم تنفيذ زيارة التسليم وتسليم لمشروع تطوير برنامج هندسة القوى الكهربائية بكلية الهندسة بأسوان بجامعة جنوب الوادي بتاريخ ٢٠١١/١٢/٦.

في إطار تنفيذ إجراءات التسليم والتسلم لبعض المشروعات الممولة من البرنامج، فقد قامت إدارة البرنامج بتنفيذ بعض زيارات التسليم والتسلم على النحو التالي:

### أولاً: مشروع اعتماد المعامل بمؤسسات التعليم العالي HLAP

تم تنفيذ زيارات التسليم والتسلم لكل من: معمل البيولوجيا الجزيئية والكيمياء التحليلية بجامعة أسيوط بتاريخ ٢٠١١/١٠/١٣، و٢٠١١/١٠/١٥ على التوالي، ومعمل تحليل الأعلاف والمياه والأغذية ذات الأصل الحيواني بكلية الطب البيطري، والمعمل المركزي للدراسات البيئية بجامعة كفر الشيخ بتاريخ ٢٠١١/١٢/٢٧. بالإضافة إلى زيارتي التسليم والتسلم لكل من معمل الإنشاءات وخواص ومقاومة المواد بكلية الهندسة، والمعمل

## استكمال بعض زيارات المحاكاة لبعض المشروعات الممولة من البرنامج

بكلية الهندسة بجامعة القاهرة وذلك في الفترة من ١٣-١٥ نوفمبر ٢٠١١، وزيارة محاكاة أخرى لمشروع اعتماد برنامج الهندسة المدنية بكلية الهندسة بأسوان بجامعة جنوب الوادي في الفترة من ٤-٧ ديسمبر ٢٠١١.

قام مركزي ضمان الجودة بجامعتي القاهرة وجنوب الوادي بتنفيذ زيارتي محاكاة مماثلة لزيارة الاعتماد للهيئة القومية لضمان جودة لتعليم الاعتماد وذلك لبعض مشروعات تطوير البرامج للاعتماد بمؤسسات التعليم العالي - الدورة الأولى، حيث تم عمل زيارة محاكاة لمشروع اعتماد برنامج الإلكترونيات والاتصالات

## لقاء السيد الأستاذ الدكتور/ وزير التعليم العالي بالسادة مديري مشروعات التطوير

سيادته على ضرورة التنسيق لعقد جلسات مصغرة للمناقشة مع فريق كل مشروع على حدى للوقوف على كل المعوقات ومناقشة كافة المقترحات لتعظيم الاستفادة من تلك المشروعات خلال الفترة القادمة.



تم يوم الثلاثاء الموافق ٢٠/ ١٢/ ٢٠١١ في تمام الساعة العاشرة صباحاً بمقر وحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي، عقد اجتماع السيد الأستاذ الدكتور/ حسين خالد وزير التعليم العالي والسادة مديري مشروعات التطوير بالوحدة، وقد استمر الاجتماع حتى الساعة الثانية عشر والنصف ظهراً، هذا وقد حضر الاجتماع السيد الأستاذ الدكتور المدير التنفيذي لوحدة إدارة المشروعات، والسيد الأستاذ الدكتور/ رئيس اللجنة القومية للبرنامج، والسيد الأستاذ الدكتور المدير التنفيذي الأسبق لوحدة إدارة المشروعات، والسيد الأستاذ الدكتور/ مدير البرنامج والسادة رؤساء مجموعات الدعم الفني والمتابعة والتقييم، كما حضر الاجتماع السادة مديري كل من: مشروع تطوير نظم وتكنولوجيا المعلومات في التعليم العالي (ICTP)، والمركز القومي لتنمية قدرات هيئة التدريس والقيادات (NCFLD)، ومشروع تطوير الكليات التكنولوجية (ETCP)، ووحدة التخطيط الاستراتيجي (SPU) والمركز القومي المصري للقياس والتقييم وتطوير نظم القبول بالتعليم العالي (ENCMAP).

وقد تم خلال الاجتماع تقديم عرض إلكتروني من قبل كل مدير مشروع مستهدفاً عرض مختصر عن إنجازات المشروع وخطته المستقبلية حتى يتسنى للسيد الوزير الوقوف على الوضع الحالي لمشروعات التطوير والتي تتم من خلال المرحلة الثانية للخطة الإستراتيجية لتطوير التعليم العالي ٢٠٠٧-٢٠١٢، وقد أكد

## استلام مقترحات مشروعات المشاركة الطلابية في مجال ضمان الجودة - الدورة الثالثة

- × جامعة كفر الشيخ بعدد ٨ مقترحات،
  - × جامعتي الإسكندرية وبورسعيد بعدد ٦ مقترحات لكلاً منهما،
  - × جامعة الزقازيق بعدد ٥ مقترحات،
  - × جامعة دمنهور بعدد ٤ مقترحات،
  - × جامعة أسيوط بعدد ٣ مقترحات،
  - × جامعتي القاهرة وبنها بعدد مقترحين لكلاً منهما،
  - × جامعات المنصورة وحلوان وسوهاج بمقترح واحد لكلاً منهما.
- ليصل بذلك العدد الإجمالي للمقترحات المقدمة للتمويل ٦٩ مقترح. هذا وسيتم انعقاد ورشة تحكيم المقترحات المقدمة للتمويل والإعلان عن نتائجها خلال شهر فبراير ٢٠١٢ بمشيئة الله.

في إطار البدء في تنفيذ الدورة الثالثة لمشروعات المشاركة الطلابية في مجال ضمان الجودة بهدف الوصول إلى علاقة تفاعلية إيجابية بين المجتمع الطلابي والمؤسسات التعليمية أثناء الدراسة ومن ثم بعد التخرج وذلك من خلال تعظيم الاستفادة من المشاركة الطلابية في مجالات التطوير المستمر بالمؤسسات التعليمية وإزكاء روح الانتماء والتأثير على صنع القرار، فقد تقدمت أربعة عشر جامعة من مختلف أنحاء الجمهورية بمقترحات المشروعات حتى يوم الخميس الموافق ٢٩/١٢/٢٠١١ على النحو التالي:

- × جامعة الفيوم بعدد ١١ مقترح (النصيب الأكبر في عدد المقترحات المقدمة للتمويل خلال هذه الدورة)،
- × جامعة المنيا بعدد ١٠ مقترحات،
- × جامعة طنطا بعدد ٩ مقترحات،

## تنفيذ زيارات التطوير بالمشاركة لمشروعات إنشاء نظام داخلي للجودة بالكليات والمعاهد

والعلوم بجامعة دمنهور في الفترة من ١٧ - ١٩ ديسمبر ٢٠١١، والمتعاقدين ضمن مشروعات الدورة الرابعة لمشروع إنشاء نظام داخلي للجودة بالكليات والمعاهد.

قامت إدارة برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد بتنسيق زيارتي التطوير بالمشاركة خلال الثلاثة أشهر الماضية لكليتي التمريض بجامعة حلوان في الفترة من ٢٤ - ٢٦ أكتوبر ٢٠١١،

## تحكيم مشروعات المشاركة الطلابية في مجال ضمان الجودة (الدورة الثانية)

المستهدفة والمستفيدون من المشروع، الأهداف التطويرية ومخرجات المشروع المستهدفة (تكلفة المخرجات وتوقيت الانتهاء منها)، مؤشرات التطوير المستمر بالكلية (في التوقيت الحالي والمستهدف)، مدى التنسيق والتكامل مع مشروعات التطوير الأخرى بالكلية / الجامعة، مدى مساهمة مجال المقترح المقدم للتمويل من استيفاء معايير / مؤشرات الاعتماد المؤسسي لمحوري القدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية).

وفي ضوء تلك الاجتماعات تم الاتفاق على التعديلات النهائية المطلوبة لمقترحات المشروعات ويجري حالياً استيفائها من قبل الفرق المتقدمة تمهيداً للقبول النهائي للمشروعات وإتمام التعاقدات.



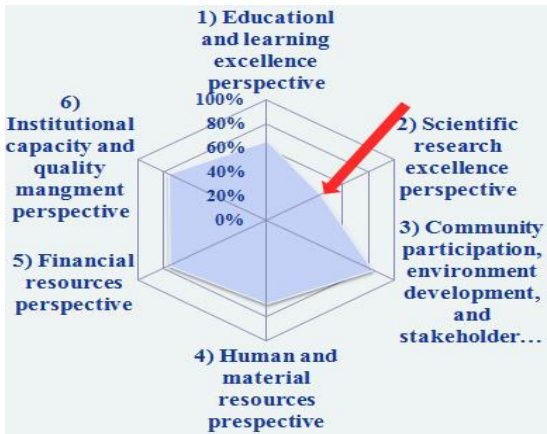
نماذج لبعض اجتماعات فرق المشروعات المقبولة مبدئياً

في إطار تقييم مقترحات مشروعات المشاركة الطلابية في مجال ضمان الجودة QASP - الدورة الثانية والتي تم فتح باب التقدم لها حتى ٢٠١١/٧/٢٨ (بلغ عدد المقترحات التي تقدمت للتمويل خلال هذه الدورة ٦٢ مقترحاً)، فقد قامت إدارة البرنامج بعقد ورشة تحكيم بمشاركة ٦ من السادة الخبراء من مختلف الجامعات المصرية ومختلف التخصصات العلمية والنظرية بالإضافة إلى رؤساء مجموعات الدعم الفني والمتابعة والتقييم بالبرنامج وخبراء المتابعة خلال الفترة من ٢٨ سبتمبر إلى ٤ أكتوبر ٢٠١١ وتم القبول المبدئي لعدد ٢٨ مقترح.

وأعقب هذا تم التنسيق لعقد اجتماعات مع السادة رؤساء عام المشروعات المقبولة مبدئياً والسادة مستشاري تلك المشروعات ومديري المشروعات وأعضاء من فرق إدارة وتنفيذ المشروعات من الطلاب بالإضافة إلى السيد مدير وحدة إدارة المشروعات والسيد مدير مركز ضمان الجودة بالجامعات المعنية بتواريخ ١٤، ١٥، ١٦، ١٧، ٢٣، نوفمبر، و١٤ ديسمبر بمقر إدارة البرنامج وذلك لكليات التربية الرياضية والتربية النوعية بطنطا، الآثار بالفيوم، العلوم بكفر الشيخ، التجارة بسوهاج، العلوم بالقاهرة، التمريض وطب الأسنان بالمنيا، الآداب والصيدلة بالزقازيق، الحقوق ببها، التمريض بحلوان، هندسة البترول والتعدين بقناة السويس، الطب بأسسوط، التربية النوعية، التجارة، الهندسة، رياض الأطفال، العلوم ببورسعيد. وقد قامت فرق المشروعات المقبولة مبدئياً بتقديم عروض الكترونية أثناء الاجتماعات بحيث تشمل (نبذة مختصرة عن المؤسسة التعليمية/ الكيان الطلابي المتقدم بمقترح المشروع، الفئات

## ورقة علمية عن آلية لتقييم تطور أداء مؤسسات التعليم العالي بمصر

١٣-١٥ ديسمبر ٢٠١١ والذي نظمته الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي (ANQAHE).



في إطار تبادل الخبرات والاستفادة من التجارب العالمية في مجال ضمان جودة التعليم فقد تم إعداد ورقة علمية عن آلية لتقييم تطور أداء مؤسسات التعليم العالي بمصر باستخدام طريقة بطاقات الأداء المتوازن بعنوان:

### "Monitoring Egyptian Higher Education Institutions Performance Development, The Balanced Scorecard Approach"

هذا وقد شارك في إعدادها كل من: د/ حنان الطوبجى - خبير البرنامج، وأ.د/ مصطفى محسن رضوان - مدير البرنامج، وبالفعل تم عرضها ضمن فعاليات مؤتمر:

### "Quality Assurance in Higher Education: Challenges in the Arab Region"

والذى تم انعقاده بأبوظبى بالإمارات خلال الفترة من

## مشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد (الدورة السادسة)

× جامعة الزقازيق (عدد ١ مشروع): كلية التربية الرياضية بنين.  
× جامعة كفر الشيخ (عدد ١ مقترح): كلية الزراعة.  
وذلك بتمويل إجمالي من البرنامج يقدر بـ ١٢,٢٧٩,٨٣٢ جنيها وتمويل مساهم من الجامعات المعنية يقدر بـ ١٢,١٢٥,٤٢٠ جنيها. وبذلك وصل عدد الكليات التي تم التعاقد على تأهيلها للاعتماد حتى الآن (١١٩ كلية بتمويل البرنامج وكليتين بدعم فني من البرنامج).

في إطار إتمام تعاقدات الدورة السادسة لمشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد CIQAP، فقد تم بتاريخ ٢٩ ديسمبر ٢٠١١ التعاقد مع ٦ مشروعات بعد استيفاء كافة التعديلات المطلوبة بالمقترحات المتقدمة على النحو التالي:  
× جامعة الإسكندرية (عدد ٢ مشروع): كلية الزراعة سايا باشا - معهد البحوث الطبية.  
× جامعة طنطا (عدد ٢ مشروع): كلية طب الأسنان - كلية الزراعة.

## تحديث نماذج التقارير الدورية الفنية والمالية وطلبات التمويل

٢٠١١ بتحديث نماذج التقارير الدورية الفنية والمالية وطلبات التمويل وتم رفع النماذج المعدلة على صفحة نماذج الاستثمارات:

<http://www.qaap.edu.eg/sc/forms.html>

على أن يتم تطبيق النماذج المعدلة اعتباراً من التقارير الدورية الفنية والمالية وطلبات التمويل التي سيتم تقديمها لإدارة البرنامج عن الربع الثاني من السنة المالية ٢٠١٢/٢٠١١.

في إطار استجابة برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد للتعديلات المقترحة من فرق إدارة المشروعات الممولة بالبرنامج والخاصة بنماذج التقارير الدورية الفنية والمالية وطلبات التمويل (والتي تم اقتراحها أثناء ورش العمل المختلفة، الزيارات الميدانية، الاجتماعات، ومن خلال استثمارات التقييم) وذلك لتبسيط تلك النماذج بما لا يخل بفاعلية المتابعة الفنية والمالية للمشروعات الممولة. فقد قامت إدارة البرنامج خلال شهر نوفمبر

## طلبات مد أمد بعض تعاقدات المشروعات الممولة من البرنامج

× يتم اعتماد طلب المد والخطة الزمنية المعدلة من السادة / مدير وحدة إدارة مشروعات التطوير ومدير مركز ضمان الجودة بالجامعة.

هذا وسوف يتم عرض طلبات المد لكل مشروع على حده (في حالة عدم التعارض مع تمويل الخطة الخمسية الحالية ٢٠١٢/٢٠٠٧) مع الخطة التنفيذية المعدلة له وتقييم أداء المشروع عن الفترة السابقة على اللجنة القومية لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد للتوصية بما يلزم ورفع تقرير إلى المجلس الأعلى للجامعات لاتخاذ القرار.

وبالفعل تقدم بطلبات للمد حتى الآن: عدد ٤٥ مشروع من مشروعات التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد، و١٢ مشروع من مشروعات الاعتماد الدولي للمعامل، و٧ مشروعات لتطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد، و٧ مشروعات لتطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات.

تبعاً لقرار المجلس الأعلى للجامعات بجلسته المنعقدة بتاريخ ٢٤/٦/٢٠١١ بالموافقة على مد أمد مشروعات تطوير التعليم العالي بالجامعات لمدة ٦ أشهر بدءاً من ١٢/٥/٢٠١١ نظراً للظروف التي مرت بها البلاد في الفترة السابقة، فقد قامت إدارة البرنامج بمراسلة جميع المشروعات التي طالبت بمد فترة التعاقد لموافاتها بكافة الضوابط والاشتراطات المطلوبة للتقدم بطلب المد، والتي تشمل:

× يتم تقديم طلب المد قبل انتهاء السدة التعاقدية للمشروع بفترة لا تزيد عن أربعة أشهر.  
× يرفق بطلب المد خطة تنفيذية معدلة لأنشطة ومخرجات المشروع حتى نهاية فترة التنفيذ المعدلة.

بقلم

أ.م.د/ طارق الأحمدى

مدير مشروع تطوير نظم وتكنولوجيا المعلومات في التعليم العالي

تم تنفيذ مشروعات تطوير التعليم العالي من خلال مرحلتين، الأولى بدأت عام ٢٠٠٣ لرفع جودة وكفاءة التعليم العالي، والثانية بدأت عام ٢٠٠٨ بهدف استكمال الإجازات التي تحققت في المرحلة الأولى وتأهيل الكليات للاعتماد والاستمرار في تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والتعليم الفني. ويتم حالياً التجهيز لتنفيذ مرحلة الثالثة للتطوير بهدف استكمال هيكل منظومة التعليم العالي لتلبي متطلبات التنمية وتقدم مجتمع المعرفة والعمل على تحقيق جودة كل مكونات العملية التعليمية والبحثية.

وقد شارك مشروع تطوير نظم وتكنولوجيا المعلومات في التعليم العالي (ICTP) في مشروعات التطوير منذ بدايتها واستطاع أن يحقق إنجازات ملموسة على مستوى تطوير البنية الأساسية لشبكات المعلومات وإدخال تطبيقات نظم المعلومات الإدارية والتعلم الإلكتروني والمكتبات الرقمية وتطوير المواقع الجامعية على الإنترنت، وكذلك التدريب على استخدام تكنولوجيا المعلومات. وسيقوم المشروع خلال الفترة القادمة بالعمل على زيادة قدرات شبكات المعلومات والتوسع في الشبكات اللاسلكية وتطوير العديد من الخدمات الإلكترونية والمعرفية.

ولعكم تشاركوني الرأي أن مشروعات التطوير قد ساهمت بشكل فعال في إدخال ديناميكية جديدة داخل منظومة التعليم العالي من خلال اشتراك الجامعات في إعداد وإدارة وتنفيذ العديد من المشروعات في مجالات كثيرة تتكاتف معاً لتحقيق أهداف التطوير، ويتجلى هذا في إدخال مفهوم ومفردات الجودة والتأهيل للاعتماد وتكنولوجيا المعلومات وبناء القدرات.

ورغم التباين في تقييم المجتمع الجامعي لأثر مشروعات التطوير على منظومة التعليم العالي، إلا أنه بالرجوع إلى نسبة ما تم صرفه على التطوير خلال السنوات السابقة سنجد أنه أقل من ٢% من إجمالي التمويل المخصص للتعليم العالي، وهذا يؤكد على أن ما تحقق، رغم قلة التمويل متاح، يعد إنجازاً بكفاءة المقاييس، كما أن الحاجة العاجلة والملحة لتحقيق تطوير سريع وفعال يحتاج إلى مضاعفة التمويل الموجه لمشروعات التطوير خلال الفترة القادمة. ونود أن ننوه أن من أكثر العقبات التي تواجه مشروعات التطوير هي قلة وعي المجتمع الجامعي بأنشطة وإجازات تلك المشروعات، الأمر الذي يتطلب منا العمل على تنفيذ خطة توعية متكاملة ومكثفة بين مجتمع المستفيدين، ونرى أن تلك النشرة خطوة محدودة على هذا الطريق. وبحودنا الأمل أن تكون ثورة ٢٥ يناير فاتحة خير على التعليم بمصر من خلال زيادة قناعة المجتمع بكفاءة أطيافه بأن تطوير التعليم ومواكبته للعالمية ورفع قدراته التنافسية هو السبيل الوحيد للنهوض بمصرنا العزيزة.

## اعتمادات مالية للبرنامج وتحويلات للمشروعات للربع المالي الثاني لعام ٢٠١١/ ٢٠١٢

للعام والذى يقدر بـ ٢٧٣ مليون جنيه. ومن ثم تم اعتماد تحويلات المشروعات الممولة من البرنامج للدورات المختلفة بناءً على متطلبات المشروعات الممولة ومعدلات التنفيذ بها والالتزامات التعاقدية لها طبقاً للجدولين التاليين:

قام بنك الاستثمار القومي بتحويل دفعة مالية للبرنامج للربع الأول من العام المالي ٢٠١٢/٢٠١١ بواقع ٥٨,٠٠٠ ألف جنيه بتاريخ ٢٦ / ٧ / ٢٠١١ للصراف على المشروعات الممولة من البرنامج بنسبة ٢١% من إجمالي التمويل المخصص

| المشروع                  | القيمة بالجنيه | المشروع              | القيمة بالجنيه |
|--------------------------|----------------|----------------------|----------------|
| الدورة الثانية CIQAP     | ٦,٥٩٥,١٥٠      | الدورة الأولى HLAP   | ٢٣١,٥٤٥        |
| الدورة الثالثة CIQAP     | ٤,٠٨٨,٠٥٥      | الدورة الثانية HLAP  | ٧٦,٢٠٠         |
| الدورة الرابعة CIQAP     | ٤,٠٥٢,٧٢٥      | الدورة الثالثة HLAP  | ٣٤٧,٣٦٣        |
| الدورة الخامسة CIQAP     | ٥٨٩,٨٨٦        | الدورة الرابعة HLAP  | ١٨٦,٠٩٣        |
| الدورة الرابعة QAAP2     | ٥٢,٦١٧         | الدورة الخامسة HLAP  | ٣٠,٤٩٢         |
| الدورة الأولى DAPAP      | ٢٦٠,٢٢٣        | الدورة الأولى DSASP  | ٤١٤,٦٢١        |
| الدورة الثانية DAPAP     | ١٦٤,٤٠٠        | الدورة الثالثة DSASP | ١٢٧,٢٢٥        |
| الدورة الثالثة DAPAP     | ٣٣,٦٣٠         | الدورة الأولى QASP   | ٩٨,٤٧٧         |
| الإجمالي العام (بالجنيه) |                | ١٧,٣٤٨,٧٠٢           |                |

| إجمالي التحويلات للربع الثاني مقسمة على البنود (بالجنيه) |                 |               |           |                 |            |
|--|-----------------|---------------|-----------|-----------------|------------|
| البند  | مباني غير سكنية | آلات والمعدات | تجهيزات   | أبحاث والدراسات | الإجمالي   |
| الإجمالي   | ١,٦٥٩,٥٤٥       | ٨,٩٤٤,٥١٣     | ١,١٢٥,٢٢٨ | ٥,٦١٩,٤١٦       | ١٧,٣٤٨,٧٠٢ |

## زيارات المتابعة والدعم الفني من قبل البرنامج للمشروعات الممولة بالجامعات المختلفة

البيطري، التمريض، الطب البشري، التجارة، العلوم، الزراعة، معهد الهندسة الوراثية ومعهد الدراسات والبحوث والبيئية.  
 × ٧ زيارات لجامعة المنيا: لكليات السياحة والفنادق، رياض الأطفال، الزراعة، الصيدلة، الهندسة ومشروع تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات بالجامعة.  
 × ٧ زيارات لجامعة قناة السويس: لكليات العلوم، الطب البيطري، الزراعة والطب البشري.  
 × ٤ زيارات لجامعة جنوب الوادي لكليات: العلوم، الهندسة ومشروع تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات بالجامعة.  
 × ٤ زيارات لجامعة بني سويف: لكلية الطب البيطري، التمريض، التربية الرياضية والعلوم.  
 × ٧ زيارات لجامعة الفيوم لكليات: التربية، الحاسبات والمعلومات ودار العلوم.  
 × ١١ زيارة لجامعة الزقازيق: لكليات التمريض، العلوم، الآداب، الزراعة، الصيدلة، الطب البشري، الطب البيطري، التربية الرياضية بنين / بنات ومعهد الكفاية الإنتاجية.  
 × ٦ زيارات لجامعة بنها: لكليات الزراعة، العلوم، التمريض، الطب البشري ومشروع تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات بالجامعة.  
 × ٦ زيارات لجامعة كفر الشيخ: لكليات الطب البيطري، الآداب، الزراعة والهندسة.  
 × زيارة واحدة لجامعة سوهاج: كلية العلوم.  
 × ٦ زيارات لجامعة بورسعيد: لكليات الهندسة، التربية الرياضية، رياض الأطفال، التجارة والتمريض.

قامت إدارة البرنامج خلال الفترة من ٢٠١١/١٠/١ وحتى ٢٠١١/١٢/٢٩ بتنفيذ ١٢٠ زيارة دعم فني ومتابعة وتقييم للكليات المتعاقدة ضمن مشروعات البرنامج على مستوى ١٨ جامعة على النحو التالي:  
 × ٣ زيارات لجامعة القاهرة: لكليات دار العلوم، الطب البيطري والحاسبات والمعلومات.  
 × ٥ زيارات لجامعة الإسكندرية: لكليات التربية الرياضية بنين / بنات، الطب البشري ومعهد الدراسات العليا والبحوث.  
 × ٩ زيارات لجامعة أسيوط: لكليات الحاسبات والمعلومات، الهندسة، الطب البيطري، التربية، الآداب ومعهد جنوب مصر للأورام.  
 × ٦ زيارات لجامعة عين شمس: لكليات الآداب، الطب، الآلسن، الحاسبات والمعلومات ومشروع تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات بالجامعة.  
 × ٧ زيارات لجامعة طنطا: لكليات الهندسة، العلوم والصيدلة.  
 × ٣ زيارات لجامعة المنصورة: لكليات الهندسة والآداب.  
 × ١٨ زيارة لجامعة حلوان لكليات: الفنون التطبيقية، التربية الموسيقية، الآداب، العلوم، السياحة والفنادق، الاقتصاد المنزلي، الفنون الجميلة، الحاسبات والمعلومات، التربية الفنية، التمريض، التربية الرياضية بنات/بنين ومشروع تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات بالجامعة.  
 × ١٠ زيارات لجامعة المنوفية: لكليات الهندسة بشبين، الطب

## منظومة ضمان الجودة والتأهيل للاعتماد بكليات جامعة طنطا

الغذائي لدى تلاميذ المدارس بكلية التربية الرياضية.

وحرصاً من مركز ضمان الجودة بالجامعة على تحقيق أهدافه المعلنة بدعم من الجامعة وبالتعاون مع الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، فقد تم تدريب حوالي ٩٥ عضو هيئة تدريس من كليات جامعة طنطا لتأهيلهم كي يكونوا مراجعين خارجيين لمؤسسات التعليم العالي وتوفير الكفاءات والخبرات البشرية الضرورية لعمليات المراجعة الداخلية والتقييم الذاتي لكليات الجامعة. وفي إطار تعاون برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد مع المركز القومي لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس والقيادات بتنفيذ برامج تدريبية لحقائب تدريبية متخصصة في مجالات الجودة، فقد تم تدريب ١٣ عضو هيئة تدريس ممن تم ترشحهم من قبل الجامعة لتأهيلهم كمدرسين معتمدين في مجالات ضمان الجودة. وجرى حالياً تنفيذ خطة تدريبية لتعميق الوعي بمفاهيم الجودة ومتطلبات الاعتماد لأعضاء هيئة التدريس بكليات الجامعة وذلك بالتعاون مع مركز تنمية قدرات هيئة التدريس والقيادات بالجامعة.

كما يقوم فريق مركز ضمان الجودة بالجامعة بالتنسيق مع السادة عمداء الكليات ومديري وحدات ضمان الجودة بالكليات بعقد ورش عمل وزيارات متابعة لأنشطة الجودة ومشروعات التطوير بصفة دورية من خلال خطة تعتمد على تقسيم كليات الجامعة إلى مجموعتين يتم زيارتهما بالتبادل كل شهرين بواسطة منسقين من فريق المركز وباستخدام نماذج متابعة تم إعدادها وفقاً لمعايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.



باستقبالها زيارات التطوير بالمشاركة (بلغ إجمالي تمويل تلك المشروعات ٢,٧٩٠,٠٠٠ جنيهاً).

وفي مجال تأهيل الكليات للحصول على الاعتماد يتم حالياً تنفيذ مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد بأربع كليات هي الطب والهندسة والصيدلة والعلوم (إجمالي تمويل تلك المشروعات ٤١,٦٢٨,٠٠٠ جنيهاً). وكان من المقرر انتهاء مشروع كليتي الطب والهندسة في أكتوبر ٢٠١١ لكنهما تقدمتا بطلب لمد المشروع ستة أشهر للاستمرار من تنفيذ باقي الأنشطة نظراً للظروف التي مرت بها البلاد في الفترة الماضية. وقد نظم مركز ضمان الجودة زيارة محاكاة لكلية الهندسة في يوليو ٢٦٠١١. أما عن كليتي الصيدلة والعلوم فسيتم الانتهاء من المشروع بهما في إبريل ٢٠١٢. كما تم قبول مقترح مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد التي تقدمت به كلا من كليتي الزراعة وطب الأسنان في إطار فعاليات الدورة السادسة وجرى إنهاء إجراءات التعاقد تمهيداً لبدء تنفيذ المشروعات (إجمالي تمويل المشروعين ١٠,٠٠٠,٠٠٠ جنيهاً).

كما يتم حالياً تنفيذ خمسة مشروعات تطوير بالجامعة في نطاق المشروعات الممولة من برنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد، وهي مشروع تطوير نظم تقييم الطلاب والامتحانات بكلية التمريض والجراري تسليم مخرجاته وأربعة مشروعات في مجال الاعتماد الدولي للمعامل، وهي تطوير وتأهيل واعتماد معمل الخرسانة ومعمل ميكانيكا التربة والأساسات ومعمل خواص ومقاومة المواد بكلية الهندسة إضافة إلى تطوير واعتماد وحدة الإتاحة الحيوية بكلية الصيدلة (إجمالي تمويل تلك المشروعات ٦,٢٩٠,٠٠٠ جنيهاً). وفي إطار دعم المشاركة الطلابية في منظومة ضمان الجودة، جرى تنفيذ ستة مشروعات طلابية في كليات الطب والتربية والتربية الرياضية والزراعة (إجمالي التمويل يقارب ٤٥٠,٠٠٠ جنيهاً)، وتتنوع مجالات هذه المشروعات بين التنمية البشرية وتدريب الطلاب وتجميل المباني والمنشآت أو عمل دراسات مسحية ومشاركة مجتمعية لتأهيل المكفوفين. وجرى إتمام إجراءات التعاقد لمشروعين آخرين للمشاركة الطلابية في إطار الدورة الثانية وهما مشروع تنمية مهارات التعلم الذاتي للطلاب من خلال التعلم التعاوني بكلية التربية النوعية، ومشروع يتضمن دراسة مسحية للنظام

تمشياً مع إستراتيجية وزارة التعليم العالي لضمان جودة أداء المؤسسات التعليمية وكفاءة أنظمتها والتطوير المستمر لبرامجها التعليمية اعتماداً على كفاءات بشرية متميزة وآليات قياس معترف بها عالمياً بهدف اكتساب ثقة المجتمع في مخرجاتها واعتمادها من الهيئات المتخصصة، وفي مسعى جامعة طنطا لتحقيق رؤيتها في أن تتبوأ مكانة مرموقة محلياً وعالمياً وأن تكون منافسة لأفضل الجامعات العالمية، فإن الجامعة تركز كافة الجهود والإمكانات لتهيئة بيئة تعليمية جامعية تتصف بالأمن والسلامة وتقديم الدعم للطلبة والهيئة الأكاديمية والإدارية. ويتضح ذلك جلياً من حرص الجامعة على إنشاء مركز ضمان الجودة بناء على قرار مجلس الجامعة في ٢٥ نوفمبر ٢٠٠٤ من خلال أحد المشروعات الممولة من صندوق تطوير التعليم العالي (HEEPF) كخطوة هامة على طريق ضمان الجودة وتأهيل كليات الجامعة للاعتماد من خلال دعم نظم ضمان الجودة بالكليات ومساعدتها في إعداد خططها الإستراتيجية ومتابعة تنفيذها. كذلك يهدف المركز إلى تحقيق واستمرار جودة الأداء المؤسسي والأكاديمي بكليات الجامعة بما يضمن الارتقاء المستمر بجودة العملية التعليمية والأنشطة البحثية وتعزيز المشاركة المجتمعية في ضوء المعايير المحلية والعالمية، وبما يحقق رسالة الجامعة وأهدافها الإستراتيجية. وكذلك تطوير نظم متكاملة للمراجعة الداخلية والتقييم الذاتي وخلق وعي إيجابي بين المجتمع الجامعي وكافة الأطراف ذات الصلة تجاه فكر التقييم الذاتي والتطوير المستمر.

ففي المرحلة الأولى من خطة تطوير التعليم (٢٠٠٢ - ٢٠٠٧) تم إنشاء نظام داخلي لإدارة وضمان الجودة بأربعة كليات هي كليات الهندسة والتربية والصيدلة والطب. وخلال المرحلة الثانية من الخطة (٢٠٠٨ - ٢٠١٢) تم استكمال إنشاء النظام الداخلي لإدارة الجودة في خمس كليات أخرى هي كليات العلوم وطب الأسنان والتربية النوعية والتجارة والتربية الرياضية، وفي نهاية ٢٠١٠ تم إنهاء مشروع إنشاء نظام داخلي للجودة في الثلاث كليات الباقية وهي كليات الزراعة والآداب والحقوق لتكتمل منظومة إدارة الجودة الداخلية بكل كليات الجامعة

النشرة الدورية لبرنامج التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد بمؤسسات التعليم العالي



OCTOBER 2011

| Su | Mo | Tue | We | Thu | Fri | Sat |
|----|----|-----|----|-----|-----|-----|
|    |    |     |    |     |     | 1   |
| 2  | 3  | 4   | 5  | 6   | 7   | 8   |
| 9  | 10 | 11  | 12 | 13  | 14  | 15  |
| 16 | 17 | 18  | 19 | 20  | 21  | 22  |
| 23 | 24 | 25  | 26 | 27  | 28  | 29  |
| 30 | 31 |     |    |     |     |     |

NOVEMBER 2011

|    |    |    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |
| 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 |
| 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 27 | 28 | 29 | 30 |    |    |    |

DECEMBER 2011

|    |    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    | 1  | 2  | 3  |
| 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |

× ١ أكتوبر - ٢٩ ديسمبر : زيارات الدعم الفني وتقييم الأداء للمشروعات المتعاقدة مع البرنامج.

× ١١ أكتوبر: حصول كلية الصيدلة بجامعة عين شمس على الاعتماد.

× ١٣، ١٥، ١٦ أكتوبر، ٢٩ نوفمبر، ١٧، ٢٢، ٢٧، ٢٩ ديسمبر: زيارات التسليم والتسلم للمشروعات التنافسية.

× ٢٢ أكتوبر : صدور قرار وزاري بتجديد نذب السيد الأستاذ الدكتور مدير البرنامج.

× ٢٤-٢٦ أكتوبر ، ١٧-١٩ ديسمبر : زيارة التطوير بالمشاركة لكليتي تمريض حلوان وعلوم دمنهور.

× ٢٧ أكتوبر: حصول كلية الطب البيطري بجامعة أسيوط والطب البشري بجامعة الإسكندرية والعلوم بجامعة المنصورة على الاعتماد.

× ١٤، ١٥، ١٦، ١٧، ٢٣، ٢٤ نوفمبر، ١٤ ديسمبر: اجتماعات فرق مشروعات QASP - الدورة الثانية المقبولة مبدئياً.

× ٢٤ نوفمبر : صدور قرارات وزارية بتجديد نذب السادة الخبراء المتفرخين بالبرنامج.

× ٢٠ ديسمبر: لقاء السيد وزير التعليم العالي بالسادة مديري المشروعات بالوحدة.

× ٢٩ ديسمبر: استلام مقترحات مشروعات المشاركة الطلابية في مجال الجودة (الدورة الثالثة).

× ٢٩ ديسمبر : اتمام تعاقبات مشروعات CIQAP - الدورة السادسة.

| إجمالي المصروفات الكلية حتى ٢٠١١/١٢/٣١ | إجمالي العائدات حتى ٢٠١١/١٢/٣١ | الأشعة / المشروعات                          |
|--|--------------------------------|---|
| ٥٠.٢٢٤                                 | ٨                              | أنشطة خاصة بإدارة المشروعات                 |
| ٣٧٨.٩٩٥                                | ٦٣٦.١١٩                        | مشروع تطوير المسنن والفنيل للاصناف          |
| ١٤.٢٣٠                                 | ١٥.٤٨٠                         | مشروع دعم نظم دعم الخبرة الجيدة ٢           |
| ١٤.٠٣٠                                 | ٣٣.٧٢٦                         | مشروع اعتماد المعامل بمؤسسات التعليم العالي |
| ٤.٧٧٦                                  | ١.٤٦٣                          | مشروع تطوير البرامج الأكاديمية للاعتماد     |
| ٦.٤١٨                                  | ١٧.٥٦٨                         | مشروع تطوير نظم تقييم الطلاب والإستحداث     |
| ١١٨                                    | ٢.٨٦٧                          | مشروع المشاركة الطلابية في مجال ضمان الجودة |
| ٤٢١.٩٨٦                                | ٤٢١.٩٨٦                        | مشروعات دعم البنية التحتية للجامعات         |
| ٣.٩٠٤                                  | ٣.٩٠٤                          | دعم الكليات للتكنولوجيا                     |
| ١٣.٩٩١                                 | ١٣.٩٩١                         | مشروعات رفع كفاءة الترميمية نظيفات الترميم  |
| ٧٠.٠١٢                                 | ٧٠.٠١٢                         | مشروعات دعم البنية القومية                  |
| ٦٨٢.٢٢٤                                | ١.٢٢٥.١٤٦                      | الإجمالي (القيمة بالتلف جنيه)               |

\* القيمة التقديرية من ٤ % من إجمالي المصروفات.

العنوان البريدي:

وحدة إدارة المشروعات - وزارة التعليم العالي :

٩٦ ش أحمد عرابي - المهندسين - الجيزة - الدور الـ ١١

Telephone: +202 334586 /10/12/15/14

Ext: 239-255-601

Fax: +202 33458611 - +202 33047811

Email: info@qaap.edu.eg

Web site: www.qaap.edu.eg/sc/

URL: http://www.qaap.edu.eg/sc/Publications.html